

**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 26 JUIN 2024**

**SECRETARIAT GÉNÉRAL**

**Point 2 - Présentation du rapport de gestion, du bilan, du rapport du Collège des contrôleurs aux comptes, du rapport annuel du Comité de rémunération, de la liste des adjudicataires de marchés de travaux, de fournitures ou de services et proposition d'adoption du bilan et d'approbation des comptes arrêtés au 31/12/23 et de l'affectation du résultat 2023**

**1. Exposé du dossier**

L'année 2023 enregistre de manière plus significative les événements exceptionnels qui ont marqué l'année 2022, en particulier en raison de la forte inflation, des multiples indexations de salaires intervenus en 2022 et 2023 et de l'explosion des coûts énergétiques et des prix des fournitures et travaux. Et ce sans pouvoir procéder à des ajustements de recettes générés par la coût-vérité de l'eau, les honoraires et les cotisations statutaires. Le budget 2023 a donc été annoncé avec un important déficit. Ce déficit fait cependant suite à d'importants résultats positifs sur les trois dernières années. Ce résultat positif cumulé des années antérieures permet fort heureusement d'amortir les conséquences et de chercher un nouvel équilibre pour nos activités.

Durant l'année 2023, d'importantes négociations ont été menées dans le cadre de la négociation du nouveau Contrat de service unique pour ce qui concerne les activités d'assainissement des eaux usées. Négociations complexes et cruciales pour le financement de ce secteur par la SPGE. Ces négociations ont abouti en toute fin d'année avec la signature du nouveau CSU (Contrat cadre et contrat d'application) assorti bien entendu d'un ensemble d'engagements mais aussi d'enveloppes fixes de financement pour le personnel d'exploitation, pour les frais généraux résultant de ce domaine d'activité. Ces enveloppes ont été âprement négociées et ont permis d'aboutir à un équilibre et à un complément de financement par la SPGE des frais généraux générés par l'activité d'assainissement. Ce résultat ne sera cependant perceptible qu'en 2024, année de mise en oeuvre de ce nouveau mécanisme de financement. Il convient de souligner que le complément de financement des frais généraux par la SPGE est significatif. D'autre part, des mécanismes spécifiques de financement des activités de cadastre des réseaux, de gestion intégrée des égouts et des enveloppes importantes ont été prévues pour les DIHEC tandis que les honoraires pro-mérités pour les études et la gestion des chantiers d'investissements ont été revus. L'activité des bureaux d'études aura été très significative, tant du côté du service aux affiliés que du côté de l'assainissement. Permettant ainsi de générer un chiffre d'affaires plus important que les prévisions budgétaires, atteignant plus de 7 Millions EUR

Le laboratoire, malgré les importantes difficultés rencontrées, a lui aussi légèrement amélioré son résultat par rapport aux prévisions, avec un chiffre d'affaires d'un peu plus d'1.6 M€. Les résultats de l'activité d'épuration sont à la hauteur des prévisions.

Au niveau de la distribution d'eau, l'année 2023 aura permis la finalisation de l'adduction d'eau vers Beauraing mais aura aussi été impactée par la crise des PFAS, fort heureusement très bien gérée. L'indexation des salaires, l'augmentation des prix et des coûts énergétiques impacte fortement la

Distribution d'eau comme cela a été annoncé. Néanmoins, le résultat 2023 sera finalement positif, malgré une vente d'eau en retrait. Différents éléments expliquent ce résultat parmi lesquels une importante facturation à la fin de l'année, des coûts en achat d'eau mieux maîtrisés, une importante production immobilisée, des coûts énergétiques moindres que prévus.

A la clôture des comptes, l'exercice 2023 se termine finalement sur un résultat de +584.858,22 EUR, en nette progression par rapport aux prévisions datant de septembre 2023.

La clôture des comptes 2023 conduit aux constats suivants :

- Le résultat global s'établit à 584.858,22€ contre une prévision budgétaire de – 731.198,18€ et une prévision du plan financier de -1.011.557,56€
- Les honoraires des Bureaux d'études ont atteint 7.118.029,24€ contre une prévision budgétaire de 6.507.450€ et une hypothèse PF de 6.210.000€
- Les produits SEU sont également en progression de plus de 700.000€
- Les charges salariales sont légèrement plus élevées que prévu à la MB 2023 (de l'ordre de 1%) mais en deçà des prévisions du plan financier
- les résultats de la Distribution d'eau sont nettement meilleurs que prévus, malgré la baisse des ventes d'eau en lien avec une consommation moyenne par compteur particulièrement faible (69m<sup>3</sup>). Certains éléments permettent d'expliquer ce résultat (voir plus haut et rapport de gestion

Ce résultat positif est une bonne nouvelle car il s'ajoute aux résultats positifs des années antérieures. Il permettra de mieux faire face aux difficultés à venir dont un déficit annoncé pour 2024 et même en 2025, même si ces prévisions devront être actualisées. Il convient d'être vigilant et de prendre les mesures nécessaires pour atteindre un équilibre global à moyen terme de nos activités. Cela passera notamment par l'introduction d'un dossier d'augmentation du CVD à la hauteur des besoins du secteur de la distribution d'eau, par un ajustement des honoraires et rémunérations des prestations du Bureau d'études SAA, par une maîtrise optimale des dépenses, par une optimisation des prestations des différents départements. Le nouveau mode de financement des frais généraux dans le cadre du CSU devrait également aider dans ce contexte.

A l'heure de convoquer ce conseil d'administration, les comptes ne sont pas encore clôturés en raison de circonstances particulières liées à la Distribution d'eau. Ces comptes seront ajoutés dès réception et les administrateurs en seront avertis.

## 2. Rétroactes

P.M.

## 3. Ressources humaines

P.M.

## 4. Impacts budgétaire et financier

P.M.

## MOTIVATION

Vu la loi du 29 juillet 1991 relative à la motivation formelle des actes administratifs ;

Vu le Code des Sociétés ;

Vu l'article L1523-15 et suivants du Code De La Démocratie Locale et de la Décentralisation relatif à la compétence du Conseil d'administration ;

Vu le rapport présenté par le Directeur général et le Responsable financier ;

Vu le rapport rendu par le Comité d'audit du 24/04/23 conformément au Code de la Démocratie locale et de la Décentralisation ;

Vu la décision du Conseil d'administration du 24 avril 2024 approuvant l'ordre du jour et les documents présentant un bilan total de de 188.465.664,81 €, un résultat de l'exercice de 584.858,22 €, le bénéfice reporté des années précédentes étant de 10.716.014,79 €, le résultat à affecter étant de 584.858,22 + 10.716.014,79 = 11.300.873,01 € ;

#### **PROPOSITION DE DÉCISION**

**Sur proposition du Conseil d'administration, l'Assemblée générale décide à l'unanimité :**

Article 1. D'approuver les comptes arrêtés au 31/12/23 présentant un bilan total de de 188.465.664,81 €, un résultat de l'exercice de 584.858,22 €, le bénéfice reporté des années précédentes étant de 10.716.014,79 €.

Article 2. D'approuver l'affectation du résultat comme suit : Bénéfice à reporter + 11.300.873,01 €.

Article 3. D'envoyer à la Cour des comptes, dans les 30 jours à dater de l'Assemblée générale, les comptes annuels approuvés, le rapport du commissaire-réviseur et le rapport spécifique sur les prises de participation.

Article 4. De charger la Direction générale de l'exécution de la présente décision.

#### **ANNEXES (5) :**

-  [Rapport gestion 2023 \(docx\)](#)
-  [Plan financier 2023 2026 revu énergie 4 \(pdf\)](#)
-  [Eval PF23 25 \(docx\)](#)
-  [BNB 2023 Version travail 2024.04.24 v1 \(pdf\)](#)
-  [CR2024 signé \(pdf\)](#)

## RAPPORT DE GESTION

Présenté par le Conseil d'Administration  
à l'Assemblée générale ordinaire du 26 juin 2024

Conformément aux dispositions du Code des Sociétés, nous avons l'honneur de vous présenter le rapport de l'exercice 2023 et de soumettre à votre approbation les comptes annuels au 31/12/2023.

A noter que le Code de la Démocratie locale et de la Décentralisation (article L1523-16 tel que modifié par le décret du 28 avril 2014) précise également que le rapport de gestion comporte la structure de l'organisation, l'organigramme fonctionnel complet de celle-ci, les lignes de développement ainsi qu'un plan financier pluriannuel. Les éléments concernant la structure de l'organisation, l'organigramme fonctionnel complet ainsi que les lignes de développement et le plan financier pluriannuel sont inclus dans le rapport annuel. Les éléments financiers sont repris ci-après.

### Evolution des affaires

Lors de l'élaboration du budget 2023, en septembre 2022, la situation économique était difficile, en raison d'événements exceptionnels marquants qui ont eu des impacts majeurs sur le Monde et l'économie en particulier. A peine en sortie de pandémie COVID19, l'invasion de l'Ukraine par la Russie est venue plomber lourdement non seulement la paix dans le Monde mais également le contexte économique. Explosion des coûts de l'énergie et des matières premières, envolée des prix en général, multiples indexations de salaires sont autant d'éléments qui impactent significativement INASEP sans qu'elle n'ait pu à ce stade répercuter ces augmentations de coûts et de charges sur ses recettes. Par ailleurs, les négociations avec la SPGE relatives au nouveau contrat de service unique pour l'organisation et le financement des activités de collecte et d'assainissement des eaux usées étaient loin d'être abouties.

Le budget 2023 adopté par l'AG de décembre 2022 s'était voulu dès lors prudent et avait été annoncé avec un déficit présumé de - 1.429.037€, avait ensuite été revu en MB à un déficit présumé de -731.198,19 EUR.

A la clôture des comptes, l'exercice 2023 se termine finalement sur une nette amélioration par rapport aux prévisions datant de septembre 2023 puisque les comptes se clôturent avec un résultat positif atteignant +584.858,22 €.

Ce résultat positif repose sur les éléments principaux suivants :

- La progression des coûts énergétiques à charge d'INASEP a été plus limitée que prévu lors de l'élaboration du budget 2023
- En Distribution d'eau, malgré une vente d'eau encore en baisse, les différentes indexations de salaires et le contexte économique difficile, le Département enregistre un résultat positif (+731.692,54€) alors qu'il avait prévu un déficit important (-840.906€). Cette différence s'explique d'abord par le fait que les prévisions budgétaires ont dû être réalisées sans l'appui habituel du

responsable de gestion (donc de manière très conservatrice) et ensuite principalement par les éléments suivants

- Le démarrage de l'exploitation de l'adduction EST vers Beauraing au dernier trimestre 2023 et les incertitudes y liées
  - Les coûts énergétiques estimés lors de la confection du budget à 785 277€ s'établissent finalement à 435 485€ soit une diminution de charges de 349 792€
  - Si les recettes de ventes d'eau ont été inférieures aux prévisions budgétaires de quelque 267.242€, les dépenses en achat d'eau ont été inférieures aux prévisions de 300.895€
  - Les recettes liées aux frais de rappel, toujours estimés prudemment, ont été de 423 888€ au lieu d'une prévision de 263.091€ soit un gain de 160.797€.
  - Les recettes liées aux ventes de travaux de la DE ont été significativement supérieures aux prévisions budgétaires (1.033 578€ au lieu de 550 900€) soit un gain de 482.678€.
  - La production immobilisée a été significativement plus élevée que la prévision ultraprudente de 731 391€ puisqu'elle atteint 1 876.454€. A mettre en rapport avec la sous-traitance elle-aussi significativement plus élevée (952.270€) que les prévisions budgétaires (210 000€) Le différentiel reste cependant positif de 402 793€
  - Les achats de matières premières et les charges salariales sont quant à elles conformes aux prévisions budgétaires
  - Les charges liées au CVA avaient été surévaluées lors de l'établissement du budget (6 371.996€) et s'établissent aux comptes à 6 061.689€ soit une réduction de charges de 310.307€
  - Les charges d'amortissement sont légèrement inférieures aux prévisions soit une réduction de charges de 174 821€
- L'activité des bureaux d'études aura été très significative, tant du côté du service aux affiliés que du côté de l'assainissement. Permettant ainsi de générer un chiffre d'affaires plus important que les prévisions budgétaires, atteignant plus de 7.118 029 € soit une progression de 610.579€ par rapport aux prévisions de la MB 2023 et une progression de plus d'un million EUR par rapport au résultat 2022
  - Le laboratoire, malgré les importantes difficultés rencontrées, a lui aussi légèrement amélioré son résultat par rapport aux prévisions, avec un chiffre d'affaires d'un peu plus d'1.6 M€.
  - Les résultats de l'activité d'épuration sont à la hauteur des prévisions
  - Les charges liées aux services généraux ont progressé en lien avec l'indexation des salaires, la constitution d'une provision supplémentaire de 80 000€ pour couvrir l'augmentation de la charge

des arriérés de droits en heures supplémentaires et congés de l'ensemble du personnel de la société (impact sur la charge horaire à couvrir des indexations), des investissements informatiques parmi lesquels la mise en place de la GED

Ce résultat positif pour la quatrième année consécutive nous permet de renforcer notre capacité à faire face dans les toutes prochaines années aux augmentations de charges liées aux indexations de salaires, aux augmentations des coûts énergétiques ainsi que des coûts des fournitures, matières premières, sans oublier le surcoût que représentera la transition énergétique globale dont le transfert du parc des véhicules de fonction vers l'électrique

#### A. Commentaires sur le compte de résultats

	2023	2022	Variation
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>838.055,57</b>	<b>1.512.930,35</b>	<b>-644.156,47</b>
Chiffre d'affaires	48 472.423,97	41 684 020,25	6 788 403,72
En-cours BE	-361.006,00	1 304.766,77	-1 665 772,77
Production immobilisée	1 876 454,90	1.101 441,11	775 013,79
Autres produits d'exploitation	11 378 391,08	10 791 811,75	586 579,33
Produits exploitation non récurrents	0,00	0,00	0,00
Approv et marchandises	-11 828 524,49	-10.515 747,22	1.312 777,27
Services et biens divers	-17 163.512,14	-13 553.445,62	3 610.066,52
Rémunérations, charges soc	-22.545.705,24	-20 940.404,28	1 605 300,96
Dotations aux amortissements	-8 620.239,74	-8 481 751,02	138 488,72
Réductions de valeur sur créances	-47 863,72	160 612,99	208 476,71
Provision pour risques et charge	-96.500,00	479.211,00	575 711,00
Autres charges d'exploitation	-225.470,06	-512 369,18	-286.899,12
Charges exploitation non récurrentes	-392,99	-5 216,20	-4 823,21

#### I. Chiffre d'affaires + En-cours BE

Le résultat d'exploitation est en baisse de 640 000 €

Le chiffre d'affaires, encours B E compris, a augmenté près 7.000.000 €

En Bureaux d'études, l'augmentation est de 1 000 000 €

En Epuration, augmentation de 3 900 000 € suite à l'augmentation des charges

En Distribution d'Eau, les ventes d'eau sont légèrement en augmentation (+ 70 000), malgré une diminution de la consommation de près de 1M<sup>3</sup> par raccordement

#### II. Production immobilisée

La production immobilisée s'est élevée à 1 870 000 € (+ 770.000 €)

### III Autres produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation sont composés principalement des cotisations statutaires (1 770 000), des leasings SPGE (6.260.000), du décompte de la B.U Berthe (410.000) et des frais de rappel récupérés en Distribution d'Eau (420 000)

### IV Produits d'exploitation non récurrents

Nuls

### V Approvisionnement et marchandises

Les approvisionnements et marchandises ont augmenté de 1.310 000 €  
Dont en Distribution d'Eau, 520.000 de sous-traitance (pour la production immobilisée), 210 000 de marchandises et 200 000 en achats d'eau et en Bureaux d'Etudes, 310.000 de sous-traitance Bâtiment et 140 000 de sous-traitance Assainissement

### VI. Services et biens divers

Les services et bien divers ont augmenté de 3.610.000 €  
3.500.000 proviennent du secteur Epuration

### VII Rémunérations et charges sociales

Le poste rémunérations est en augmentation de 1 600 000 €  
Nous avons évidemment subi les sauts d'index de l'année 2023, les engagements 2022 (+ 13,4 ETP) ont pesé toute l'année et l'ETP a augmenté de 2,3 (17 entrées, 19 sorties)

### VIII. Dotation aux amortissements et provisions pour risques et charges

La dotation aux amortissements est de 8.620.000 €.

La réduction de valeur sur les créances Distribution d'Eau a été augmentée 50.000 € suite à l'application des règles d'évaluation

Une provision a été actée pour 80 000 € concernant les heures supplémentaires à la suite des indexations de salaires

IX Autres charges d'exploitation

Composée notamment de la mise en irrécouvrables de créances D E pour 190 000 € (-160 000), le poste Versage déchets a été reclassé vers les achats en 603 (-120 000)

X Charges d'exploitations non récurrentes

Les charges d'exploitations non récurrentes sont insignifiantes

XI Résultat financier

	2023	2022	Variation
<b>Résultat financier</b>	<b>-205.915,55</b>	<b>-241.954,84</b>	<b>36.039,29</b>
Produits financiers	5 889.356,34	6 132 835,43	-243 479,09
Charges financières	-6 095 271,89	-6.374.790,27	-279 518,38

Rien de significatif en 2023, remboursements des crédits en cours

XII Impôts

	2023	2022	Variation
<b>Impôts</b>	<b>-47.281,80</b>	<b>-41.960,82</b>	<b>5.320,98</b>

Il s'agit de l'estimation de l'impôt des personnes morales

	2023	2022	Variation
<b>Résultat à affecter</b>	<b>584.858,22</b>	<b>1.229.014,69</b>	<b>-633.514,51</b>

**B. Commentaires sur le bilan**

	2023	2022	Variation
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b>	<b>143.277.507,57</b>	<b>145.671.802,09</b>	<b>-2.394.294,52</b>
Immobilisations incorporelles	65.481,54	113.582,26	-48 100,72
Immobilisations corporelles	131 646.757,23	135 231.014,29	-3 584 257,06
Immobilisations financières	11 565.268,80	10 327.205,54	1 238 063,26

**I Actifs immobilisés**

Nous avons investi principalement dans le réseau de distribution/production d'eau (1.875 000), dans des véhicules en fonds propres (530 000) et en leasings SPGE. Au 31/12/22, 11 400.000 € avaient été investis pour le projet d'adduction d'eau Est vers Beauraing.

Les immobilisations financières représentent principalement les parts SPGE liées aux travaux d'égouttage, la variation représente la libération 2022.

	2023	2022	Variation
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>45.188.157,24</b>	<b>44.255.543,79</b>	<b>932.613,45</b>
Stocks et commandes en cours	3 788.264,70	4 119.229,32	-330 964,62
Créances à un an au plus	19 001.731,38	12 207.602,71	6 794 128,67
Placements de trésorerie	33.299,60	5 000 633,30	-4.967 333,70
Valeurs disponibles	2.397 378,54	3.746 984,51	-1 349.605,97
Comptes de régularisation	19.967 483,02	19.181.093,95	786 389,07

**II. Créances à plus d'un an**

Néant

**III Stocks – En-cours**

Le stock de la Distribution d'Eau s'élève à 430 000 € (+ 30 000)

Les en-cours des bureaux d'études s'élèvent à 3 340 000 € (- 370.000)

#### IV Créances à un an au plus

Au niveau des clients, la créance des clients distribution d'eau est de 4.510 000 (+ 375.000) et la réduction de valeur sur ces créances est de 1.630 000 (+ 50.000) qui s'est effectuée conformément aux règles d'évaluation

La créance des clients hors D E est de 5 300 000 (+ 2.200.000)

Le solde du décompte Epuration 2023 à facturer à la SPGE est estimé à 6 780.000

#### V. Placements de trésorerie

Nous avons placé 5.000 000 en 2022 que nous avons du utiliser pour la trésorerie court terme notamment car les avances de la SPGE pour l'Epuration étaient insuffisantes de plus de 6.000 000

#### VI Valeurs disponibles

Notre trésorerie à court terme au 31 décembre 20221 était de 2 400.000 €

#### VII Comptes de régularisation

Les produits acquis sont composés essentiellement du différentiel comptable engendré par les écritures des leasings des stations d'épuration, ceci afin que les produits et les charges concernant ces éléments se neutralisent lors du décompte annuel du secteur Epuration

	2023	2022	Variation
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>49.013.527,52</b>	<b>47.171.480,17</b>	<b>1.842.047,35</b>
Capital	33 793 940,93	32 502.560,24	1 291 380,69
Plus-values de réévaluation	61 849,43	61.849,43	0,00
Réserves	787 944,05	787 944,05	0,00
Bénéfice reporté	11 300 873,01	10 716.014,79	584 858,22
Subsides en capital	3.068 920,10	3 103 111,66	-34 191,56

#### VIII Capital

Une souscription de 1 146 000 € en part G (égouttage) a été effectuée par les communes associées. Elle sera libérée en 20 ans (1 295 000 libérés en 2023)

#### IX. Réserves – Résultat reporté

Les réserves et le résultat reporté prennent en compte l'affectation du résultat proposée

	2023	2022	Variation
<b>PROVISIONS IMPOTS DIFFERES</b>	<b>1.186.500,00</b>	<b>1.090.000,00</b>	<b>96.500,00</b>
Provisions pour risques et charges	1 186 500,00	1.090 000,00	96.500,00

#### X. Provisions pour risques et charges

Ce poste est principalement composé d'une provision pour couvrir les heures supplémentaires et jours de congés à récupérer (1.090 000 €, + 80 000) et du Fonds Social de l'Eau (80 000)

	2023	2022	Variation
<b>DETTES</b>	<b>138.265.637,29</b>	<b>141.665.865,71</b>	<b>-3.400.228,42</b>
Dettes à plus d'un an	118.490 273,28	124 910 546,78	-6 420.273,50
Dettes à un an au plus	16 995.564,77	14.093.349,36	2.902 215,41
Comptes de régularisation	2 779.799,24	2 661.969,57	117 829,67

XI. Dettes à plus d'un an

Aucun nouveau contrat de crédit ou de leasing de station d'épuration n'a été conclu en 2023. Pour rappel, l'essentiel des dettes est constitué par les leasings SPGE qui sont totalement couverts par le mécanisme de financement de la SPGE (103.500 000 au 31/12/23). Les autres dettes couvrent les investissements réalisés dans le cadre du remplacement des conduites en plomb et dans le cadre de l'important chantier d'adduction d'eau et le financement des investissements dans le cadre de la Business Unit Berthe en collaboration avec la SWDE.

XII Dettes à un an au plus

Les dettes à moins d'un an liées à des emprunts ou leasings s'élèvent à 6.740 000 € dont 5.270 000 de leasings SPGE.

La dette fournisseurs est de 7 760 000 € (+ 3.000 000)

XIII Comptes de régularisation

Les comptes de régularisations du passif sont composés principalement des emprises (450 000), des abonnements CVD-CVA 2024 facturés en 2032 (2 180 000 €) et des montants d'emprises préfinancés par la SPGE que nous rétrocédons à des tiers au fur et à mesure de l'avancement de chaque dossier.

	2023	2022	Variation
<b>TOTAL ACTIF - PASSIF</b>	<b>188.465.664,81</b>	<b>189.927.345,88</b>	<b>-1.461.681,07</b>

### C. Risques et incertitudes

Comme cela a déjà été indiqué dans les rapports de gestion précédents, les contraintes qui pèsent aujourd'hui sur le secteur de la production et de la distribution d'eau en lien avec celle de la limitation de l'évolution du Coût vérité de Distribution d'eau (CVD) ne sont pas sans poser des difficultés au regard de l'évolution des différents coûts du secteur, des besoins d'investissements et de financement d'investissements importants comme la grande adduction depuis Florennes. C'est d'autant plus vrai que l'augmentation des coûts de l'énergie, des matières premières et des charges salariales en lien avec les multiples indexations des salaires a un impact majeur sur le secteur de la production et distribution d'eau qu'il est impossible de couvrir aujourd'hui autrement que par une nouvelle augmentation du Coût vérité de distribution d'eau (CVD) et pèse sur la rentabilité à moyen terme d'un secteur qui a pourtant besoin de continuer à investir, notamment dans la rénovation de ses ouvrages, dans le remplacement des conduites et dans l'amélioration de son siège d'exploitation. Les nouveaux défis que posent les PFAS et les substances émergentes en particulier auront également des conséquences importantes sur le coût de production sans oublier les incidences de la dérégulation climatique. Le différentiel constaté entre l'évolution significative des coûts et l'évolution accordée de notre coût-vérité de distribution n'a pas permis de réaliser tous les investissements souhaités. Dans ce contexte, il sera nécessaire de revoir l'évolution du coût vérité de distribution pour les prochaines années et un dossier de révision devra être introduit au plus tard en 2025.

Dans le domaine de l'assainissement des eaux usées, tant du côté de l'exploitation que de celui du bureau d'études, d'importantes négociations ont été menées entre les OAA et la SPGE ces deux dernières années dans le cadre de la conclusion du nouveau Contrat de service unique. Négociations complexes et cruciales pour le financement de ce secteur par la SPGE. Ces négociations ont abouti en toute fin d'année avec la signature du nouveau CSU (Contrat cadre et contrat d'application) assorti bien entendu d'un ensemble d'engagements mais aussi d'enveloppes fixes de financement pour le personnel d'exploitation, pour les frais généraux résultant de ce domaine d'activité. Ces enveloppes ont été âprement négociées et ont permis d'aboutir à un équilibre et à un complément de financement par la SPGE des frais généraux générés par l'activité d'assainissement. Ce résultat ne sera cependant perceptible qu'en 2024, année de mise en œuvre de ce nouveau mécanisme de financement. Il convient de souligner que le complément de financement des frais généraux par la SPGE est significatif. D'autre part, des mécanismes spécifiques de financement des activités de cadastre des réseaux, de gestion intégrée des égouts et des enveloppes importantes ont été prévues pour les DIHEC tandis que les honoraires pro mérités pour les études et la gestion des chantiers d'investissements ont été revus. Il conviendra de rester attentifs dans ce contexte à la maîtrise de la mise en œuvre de ces dispositifs pour assurer le financement nécessaire des activités y liées.

Pour ce qui concerne le bureau d'études « Assainissement », au moment d'établir les nouveaux programmes, les perspectives liées à la finalisation du plan d'investissement 2017-2021 et la réalisation du nouveau plan d'investissements 2023-2027 de la SPGE en Province de Namur en matière d'assainissement permettaient, comme annoncé en 2022, d'envisager positivement l'évolution de l'activité du Bureau d'études Assainissement d'INASEP dans les prochaines années. Ces perspectives ont d'ailleurs conduit au recrutement d'ingénieurs et surveillants supplémentaires de manière à pouvoir assumer l'étude et le suivi des investissements inscrits dans le nouveau programme et à préparer la relève dans le cadre du départ à la retraite d'une série d'ingénieurs et techniciens dans les prochaines années. Les récentes décisions de la SPGE

dans le cadre de l'établissement de ce qu'elle appelle le « programme d'achats », prises au début unilatéralement et toujours en discussion aujourd'hui tendent à adopter une certaine prudence en ce limitent, réorientent, replanifient les programmes et déstabilisent l'activité des bureaux d'études en la matière les Il convient également de rester attentif aux nombreuses contraintes (contraintes techniques, juridiques, administratives, situation du marché ...) rencontrées dans le cadre du suivi de ces plans d'investissements Tous ces éléments sont susceptibles d'influencer les honoraires perçus par cet important département des Bureaux d'études d'INASEP et d'influer sur sa stratégie, notamment en matière d'effectifs.

Le Bureau d'études au service des affiliés doit continuer à faire l'objet d'une grande attention au regard du manque de financement structurel de ce service pourtant essentiel pour nos affiliés et l'importance des missions qu'il accomplit pour ces derniers dans la très grande majorité des cas à leur pleine satisfaction. Différentes démarches d'optimisation sont d'ailleurs en cours, comme la mise en place de la solution pour suivre de manière précise et analytique la planification et les prestations de ce département

**D. Evènements importants survenus depuis la clôture de l'exercice**

Aucun élément important n'est survenu depuis la clôture de l'exercice

**E. Circonstances susceptibles d'avoir une influence notable sur le développement de la société**

Néant

**F. Activités de recherches et développement**

Le Bureau d'études comporte au sein de ses activités des activités de ce type (développements de services SIG aux communes pour la gestion de leurs réseaux d'égouttage)

**G. Succursales**

L'INASEP ne dispose pas de succursales au sens de l'article 96 du Code des Sociétés

**H. Evaluation en continuité**

Néant

**I. Justification des règles comptables**



Attention mise à jour Adfinity		2023	2024	2025	2026
Comptes	Libellé				
	<b>RESULTAT GLOBAL</b>	<b>-1.429.037,06</b>	<b>-1.011.557,56</b>	<b>-731.297,25</b>	<b>-447.349,54</b>
	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-1.214.787,08</b>	<b>-833.007,56</b>	<b>-579.597,25</b>	<b>-322.549,54</b>
	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>49.875.019,28</b>	<b>49.131.883,80</b>	<b>49.878.362,14</b>	<b>50.638.079,23</b>
	<b>VENTES</b>	<b>47.675.419,28</b>	<b>46.897.483,80</b>	<b>47.606.374,14</b>	<b>48.327.801,47</b>
	VENTES D'EAU	16.210.862,00	16.486.446,65	16.766.716,25	17.051.750,42
	FRAIS DE RAPPEL D.E.	263.091,00	275.000,00	275.000,00	275.000,00
	EQUIPE TRAVAUX D.E.	3.153.093,00	1.950.000,00	1.950.000,00	1.950.000,00
	HONORAIRES BUREAU D'ETUDES	6.210.000,00	6.110.000,00	6.125.000,00	6.140.000,00
	HONORAIRES EXPLOITATION EAUX USEES	19.410.662,15	19.641.037,15	20.029.657,89	20.426.051,05
	HONORAIRES LABORATOIRES	1.551.000,00	1.575.000,00	1.600.000,00	1.625.000,00
	VENTES DIVERSES	876.711,13	860.000,00	860.000,00	860.000,00
	<b>AUTRES PRODUITS EXPLOITATION</b>	<b>2.199.600,00</b>	<b>2.234.400,00</b>	<b>2.271.988,00</b>	<b>2.310.277,76</b>
	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>-51.089.806,36</b>	<b>-49.964.891,37</b>	<b>-50.457.959,39</b>	<b>-50.960.628,77</b>
	<b>MARCHANDISES ET SOUS-TRAITANCES</b>	<b>-12.459.968,00</b>	<b>-11.739.886,22</b>	<b>-11.953.443,94</b>	<b>-12.171.012,82</b>
	MARCHANDISES	-10.210.837,00	-10.409.886,22	-10.613.443,94	-10.821.012,82
	SOUS-TRAITANCES	-2.249.131,00	-1.330.000,00	-1.340.000,00	-1.350.000,00
	<b>SERVICES ET BIENS DIVERS</b>	<b>-14.529.430,84</b>	<b>-13.429.817,04</b>	<b>-13.691.513,38</b>	<b>-13.958.443,65</b>
	BÂTIMENTS	-351.110,00	-358.132,20	-365.294,84	-372.600,74
	ENERGIE	-4.481.535,00	-3.393.283,98	-3.461.149,66	-3.530.372,65
	FRAIS DE BUREAU ET INFORMATIQUE	-981.429,00	-1.001.057,58	-1.021.078,73	-1.041.500,31
	TELECOMMUNICATIONS	-394.040,00	-401.920,80	-409.959,22	-418.158,40
	OUTILLAGE ET MATERIAUX	-461.150,00	-470.373,00	-479.780,46	-489.376,07
	VEHICULES	-1.487.417,84	-1.307.905,50	-1.327.163,61	-1.346.806,88
	ASSURANCES	-90.987,00	-92.806,74	-94.662,87	-96.556,13
	ANNONCES, REPRESENTATION, COMMUNICATION	-103.330,00	-105.396,60	-107.504,53	-109.654,62
	HONORAIRES ET PRESTATIONS TIERS DIVERS	-1.119.740,00	-1.142.134,80	-1.164.977,50	-1.188.277,05
	FRAIS SPECIFIQUES EXPLOITATION EAUX USEES	-5.018.100,00	-5.118.462,00	-5.220.831,24	-5.325.247,86
	FRAIS DIVERS	-40.592,00	-38.343,84	-39.110,72	-39.892,93
	<b>CHARGES SALARIALES</b>	<b>-21.861.035,32</b>	<b>-22.504.633,11</b>	<b>-22.522.135,96</b>	<b>-22.539.988,88</b>
	REMUNERATIONS ET CHARGES PATRONALES	-21.003.052,04	-21.629.490,16	-21.629.490,16	-21.629.490,16
	AUTRES CHARGES DU PERSONNEL	-857.983,28	-875.142,95	-892.645,80	-910.498,72
	<b>AMORTISSEMENT HORS VEHICULES ET STEP</b>	<b>-1.999.122,20</b>	<b>-2.050.000,00</b>	<b>-2.050.000,00</b>	<b>-2.050.000,00</b>
	<b>REDUCTION DE VALEUR, IRRECOURVABILITE CREANCES</b>	<b>-225.000,00</b>	<b>-225.000,00</b>	<b>-225.000,00</b>	<b>-225.000,00</b>
	<b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>-15.250,00</b>	<b>-15.555,00</b>	<b>-15.866,10</b>	<b>-16.183,42</b>
	<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>-182.249,98</b>	<b>-144.550,00</b>	<b>-115.700,00</b>	<b>-86.800,00</b>
	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>97.391,54</b>	<b>95.000,00</b>	<b>94.000,00</b>	<b>93.000,00</b>
	<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>-279.641,52</b>	<b>-239.550,00</b>	<b>-209.700,00</b>	<b>-179.800,00</b>
	<b>IMPOTS</b>	<b>-32.000,00</b>	<b>-34.000,00</b>	<b>-36.000,00</b>	<b>-38.000,00</b>

# BILAN BNB au 31/12/2023

ACTIF		2023	2022	Variation
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b>		<b>143.277.507,57</b>	<b>145.671.802,09</b>	<b>-2.394.294,52</b>
II	Immobilisations incorporelles	65.481,54	113.582,26	-48.100,72
III	Immobilisations corporelles	131.646.757,23	135.231.014,29	-3.584.257,06
IV	Immobilisations financières	11.565.268,80	10.327.205,54	1.238.063,26
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		<b>45.188.157,24</b>	<b>44.255.543,79</b>	<b>932.613,45</b>
VI	Stocks et commandes en cours d'exécution	3.788.264,70	4.119.229,32	-330.964,62
VII	Créances à un an au plus	19.001.731,38	12.207.602,71	6.794.128,67
VIII	Placements de trésorerie	33.299,60	5.000.633,30	-4.967.333,70
IX	Valeurs disponibles	2.397.378,54	3.746.984,51	-1.349.605,97
X	Comptes de régularisation	19.967.483,02	19.181.093,95	786.389,07
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>188.465.664,81</b>	<b>189.927.345,88</b>	<b>-1.461.681,07</b>

PASSIF		2023	2022	Variation
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		<b>49.013.527,52</b>	<b>47.171.480,17</b>	<b>1.842.047,35</b>
I	Capital	33.793.940,93	32.502.560,24	1.291.380,69
III	Plus-values de réévaluation	61.849,43	61.849,43	0,00
IV	Réserves	787.944,05	787.944,05	0,00
V	Bénéfice reporté	11.300.873,01	10.716.014,79	584.858,22
VI	Subsides en capital	3.068.920,10	3.103.111,66	-34.191,56
<b>PROVISIONS ET IMPOTS DIFFERES</b>		<b>1.186.500,00</b>	<b>1.090.000,00</b>	<b>96.500,00</b>
VII	A.Provisions pour risques et charges	1.186.500,00	1.090.000,00	96.500,00
<b>DETTES</b>		<b>138.265.637,29</b>	<b>141.665.865,71</b>	<b>-3.400.228,42</b>
VIII	Dettes à plus d'un an	118.490.273,28	124.910.546,78	-6.420.273,50
IX	Dettes à un an au plus	16.995.564,77	14.093.349,36	2.902.215,41
X	Comptes de régularisation	2.779.799,24	2.661.969,57	117.829,67
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>188.465.664,81</b>	<b>189.927.345,88</b>	<b>-1.461.681,07</b>

# COMPTE DE RESULTATS BNB au 31/12/23

	2023	2022	Variation
<b>RESULTAT GLOBAL</b>	<b>584.858,22</b>	<b>1.229.014,69</b>	<b>-644.156,47</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>838.055,57</b>	<b>1.512.930,35</b>	<b>-674.874,78</b>
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>61.366.263,95</b>	<b>54.882.039,88</b>	<b>6.484.224,07</b>
CHIFFRES D'AFFAIRES	48.472.423,97	41.684.020,25	6.788.403,72
EN COURS BE	-361.006,00	1.304.766,77	-1.665.772,77
PRODUCTION IMMOBILISEE	1.876.454,90	1.101.441,11	775.013,79
AUTRES PRODUITS D'EXPLOIT	11.378.391,08	10.791.811,75	586.579,33
PRODUITS EXPLOITATION NON RECURRENTS	0,00	0,00	0,00
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>60.528.208,38</b>	<b>53.369.109,53</b>	<b>7.159.098,85</b>
APPROV. MARCHAND & SOUS-TRAITANCE	11.828.524,49	10.515.747,22	1.312.777,27
SERVICES ET BIENS DIVERS	17.163.512,14	13.553.445,62	3.610.066,52
REMUNERATIONS ET CHARGES	22.545.705,24	20.940.404,28	1.605.300,96
AMORTISSEMENTS	8.620.239,74	8.481.751,02	138.488,72
REDUCTION VALEUR SUR CREANCES	47.863,72	-160.612,99	208.476,71
PROV Pr RISQUES ET CHARGES	96.500,00	-479.211,00	575.711,00
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	225.470,06	512.369,18	-286.899,12
CHARGES EXPLOITATION NON RECURRENTES	392,99	5.216,20	-4.823,21
<b>FINANCIERS</b>	<b>-205.915,55</b>	<b>-241.954,84</b>	<b>36.039,29</b>
PRODUITS FINANCIERS	5.889.356,34	6.132.835,43	-243.479,09
CHARGES FINANCIERES	6.095.271,89	6.374.790,27	-279.518,38
IMPOTS	-47.281,80	-41.960,82	-5.320,98
<b>RESULTAT GLOBAL</b>	<b>584.858,22</b>	<b>1.229.014,69</b>	<b>-644.156,47</b>

**COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES  
DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU  
CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

Dénomination **Intercommunale namuroise de Services publics**  
Forme juridique Société coopérative  
Adresse Rue des Viaux(NN) N° 1B Boîte  
Code postal 5100 Commune Jambes (Namur)  
Pays Belgique  
Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de l'entreprise de Liège, division Namur  
Adresse Internet  
Adresse e-mail

Numéro d'entreprise 0218 735 790

Date du dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts 21-12-2020

Ce dépôt concerne

- les COMPTES ANNUELS en EURO approuvés par l'assemblée générale du 26-06-2024
- les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du 01-01-2023 au 31-12-2023

l'exercice précédent des comptes annuels du 01-01-2022 au 31-12-2022

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet

C-app 6 1, C-app 6 2 1, C-app 6 2 2, C-app 6 2 4, C-app 6 2 5, C-app 6 3 5, C-app 6 4 1, C-app 6 5 1, C-app 6 5 2, C-app 6 7 2, C-app 6 11, C-app 6 14, C-app 6 16, C-app 6 17, C-app 6 18 1, C-app 6 18 2, C-app 6 19, C-app 6 20, C-app 7, C-app 8, C-app 9, C-app 11, C-app 12, C-app 13, C-app 14, C-app 15

**Ce document imprimé n'est pas destiné à être déposé auprès de la Banque nationale de Belgique.**

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES ET DÉCLARATION  
CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT  
COMPLÉMENTAIRE**

## LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

### Chabotaux André

Rue du Moulin 3  
5630 Cerfontaine

BELGIQUE

Debut de mandat 2019-06-26

Fin de mandat 2024-06-26

Administrateur

### Pirson Anne

Rue de Bodan 8  
5590 Ciney

BELGIQUE

Debut de mandat 2022-05-11

Fin de mandat

Administrateur

### Debuisson Bernard

Rue des Fonds 52  
5170 Profondeville

BELGIQUE

Debut de mandat 2019-06-26

Fin de mandat 2024-06-26

Administrateur

### Daffe Carine

Rue du Parc 18  
BELGIQUE

Debut de mandat 2019-06-26

Fin de mandat 2024-06-26

Administrateur

### Collard Catherine

Chaussée de Louvain 1000  
5022 Cognelée

BELGIQUE

Debut de mandat 2019-06-26

Fin de mandat 2024-06-26

Administrateur

### Poivache Christel

rue de pont à Celles 9  
6183 Trazégnies

BELGIQUE

Debut de mandat 2022-05-11

Fin de mandat

Observateur

### Noiret Claudy

Cheussée de l'Europe 112  
5660 Couvin

BELGIQUE

Debut de mandat 2019-06-26

Fin de mandat 2024-06-26

Administrateur

### Dijon Denis

Rue Louis Delvaux 11  
1367 Ramillies

BELGIQUE

Debut de mandat 2019-06-26

Fin de mandat 2024-06-26

Observateur

### Moreau Frederic

Chaussee de Charleroi 161  
5070 Fosses-la-Ville

BELGIQUE

Debut de mandat 2019-06-26

Fin de mandat 2024-06-26

Administrateur

**Metens Isabelle**

rue des Héritages 16a  
5336 Courriere  
BELGIQUE

Debut de mandat 2022-05-11

Fin de mandat

Administrateur

**Dury Jean-François**

Chaussée de Dinant 12  
BELGIQUE

Debut de mandat 2019-06-26

Fin de mandat 2024-06-26

Administrateur

**Mosseray Jean-Luc**

Rue du Bois d'Ausse 27  
5530 Yvoir  
BELGIQUE

Debut de mandat 2019-06-26

Fin de mandat 2024-06-26

Administrateur

**Paulet José**

Rue de Bellaire 19  
5340 Gesves  
BELGIQUE

Debut de mandat 2019-06-26

Fin de mandat 2024-06-26

Administrateur

**Tory Khalid**

Rue de la Sapinette 14  
BELGIQUE

Debut de mandat 2019-06-26

Fin de mandat 2024-06-26

Administrateur

**Clamar Laurence**

Rue Bonny d'AU Ban 58  
BELGIQUE

Debut de mandat 2019-06-26

Fin de mandat 2024-06-26

Observateur

**Plasman Laurence**

Rue Saint-George 40  
BELGIQUE

Debut de mandat 2019-06-26

Fin de mandat 2024-06-26

Administrateur

**Delire Luc**

Chaussee de Dinant 157  
BELGIQUE

Debut de mandat 2018-12-17

Fin de mandat 2024-06-26

Administrateur

Debut de mandat 2018-12-17

Fin de mandat 2024-06-26

President du Conseil d'Administration

**Peeters Pascaline**

Rue de Dinant 64  
5500 Dinant  
BELGIQUE

Debut de mandat 2022-03-31

Fin de mandat 2024-06-26

Observateur

**Lamotte Pierre**

Rue de Charleville 39  
5575 Gedinne  
BELGIQUE

Debut de mandat 2019-06-26

Fin de mandat 2024-06-26

Administrateur

**Rondiat Pierre**

Rue de Sommière 4  
5537 Anhee  
BELGIQUE

Début de mandat 2019-06-26

Fin de mandat 2024-06-26

Administrateur

**BULTOT Simon**

Route de Mesnil 40  
5543 Heer  
BELGIQUE

Debut de mandat 2022-12-01

Fin de mandat 2024-06-26

Administrateur

**Bastien Steve**

Impasse de la Ruwalette 6

BELGIQUE

Debut de mandat 2019-06-26

Fin de mandat 2024-06-26

Observateur

**Collignon Stéphane**

Rue Bovesses 34

5081 Saint-Denis-Bovesse

BELGIQUE

Debut de mandat 2019-06-26

Fin de mandat 2024-06-26

Administrateur

**Herman Thierry**

Rue du Congo 51

5580 Rochefort

BELGIQUE

Debut de mandat 2013-06-26

Fin de mandat 2024-06-26

Observateur

**Lecomte Valérie**

Chemin de Valenne 3

5377 Somme-Leuze

BELGIQUE

Debut de mandat 2019-06-26

Fin de mandat 2024-06-19

Administrateur

**Dethier Vincent**

Rue Baras 2

5380 Fernelmont

BELGIQUE

Debut de mandat 2019-06-26

Fin de mandat 2024-06-26

Administrateur

**F C G. REVISEURS D'ENTREPRISES (B0164)**

0446111908

Rue de Jausse 49

5100 Nannine

BELGIQUE

Represente directement ou indirectement par

Ronsmans Olivier (A01931)

Rue de Jausse 49

5100 Nannine

## DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales

Les comptes annuels n'ont pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous les nom, prénoms, profession et domicile, le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission

- A La tenue des comptes de la société\*
- B L'établissement des comptes annuels\*
- C La vérification des comptes annuels et/ou
- D Le redressement des comptes annuels

Si des missions visées sous A ou sous B ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission

(\* Mention facultative )

Nom, prénoms, profession, domicile	Numero de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

**COMPTES ANNUELS**

**BILAN APRÈS RÉPARTITION**

	Ann	Codes	Exercice	Exercice precedent
<b>ACTIF</b>				
<b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b>	6 1	20		
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>		21/28	<u><b>143 277 507,57</b></u>	<u><b>145 671 802,09</b></u>
<b>Immobilisations incorporelles</b>	6 2	21	<b>65 481,54</b>	<b>113.582,26</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	6 3	22/27	<b>131.646 757,23</b>	<b>135 231 014,29</b>
Terrains et constructions		22	791 288,52	830 508,13
Installations, machines et outillage		23	29 730 047,93	29 446 728,22
Mobilier et materiel roulant		24	934 200,01	836 291,91
Location-financement et droits similaires		25	88 766 406,42	94 937 085,19
Autres immobilisations corporelles		26		
Immobilisations en cours et acomptes verses		27	11 424 814,35	9 180 400,84
<b>Immobilisations financières</b>	6 4/6 5 1	28	<b>11 565 268,8</b>	<b>10 327.205,54</b>
<b>Entreprises liees</b>	6 15	280/1		
Participations		280		
Creances		281		
<b>Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation</b>	6 15	282/3	<b>11 545 245,42</b>	<b>10 307 182,16</b>
Participations		282	11 545 245,42	10 307 182,16
Créances		283		
<b>Autres immobilisations financieres</b>		284/8	<b>20 023,38</b>	<b>20 023,38</b>
Actions et parts		284		
Creances et cautionnements en numeraire		285/8	20 023,38	20 023,38

	Ann	Codes	Exercice	Exercice precedent
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		29/58	<b><u>45 188 157,24</u></b>	<b><u>44 255 543,79</u></b>
<b>Créances à plus d'un an</b>		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b>		3	<b>3 788 264,7</b>	<b>4 119 229,32</b>
Stocks		30/36	3 788 264,7	4 119 229,32
Approvisionnements		30/31	444 744,7	414 703,32
En-cours de fabrication		32	3 343 520	3 704 526
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés a la vente		35		
Acomptes verses		36		
Commandes en cours d'execution		37		
<b>Créances à un an au plus</b>		40/41	<b>19 001 731,38</b>	<b>12 207 602,71</b>
Creances commerciales		40	17 456 025,34	10 711 352,46
Autres créances		41	1 545 706,04	1 496 250,25
<b>Placements de trésorerie</b>	6 5 1/6 6	50/53	<b>33 299,6</b>	<b>5 000 633,3</b>
Actions propres		50		
Autres placements		51/53	33 299,6	5 000 633,3
<b>Valeurs disponibles</b>		54/58	<b>2 397 378,54</b>	<b>3 746 984,51</b>
<b>Comptes de régularisation</b>	6 6	490/1	<b>19 967 483,02</b>	<b>19 181 093,95</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		20/58	<b>188 465 664,81</b>	<b>189 927 345,88</b>

	Ann	Codes	Exercice	Exercice precedent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		10/15	<b><u>49 013 527,52</u></b>	<b><u>47 171.480,17</u></b>
<b>Apport</b>	6 7 1	10/11	<b>33 793 940,93</b>	<b>32 502 560,24</b>
Disponible		110	19 184 852,44	17 748 347,53
Indisponible		111	14 609 088,49	14 754 212,71
<b>Plus-values de réévaluation</b>		12	<b>61 849,43</b>	<b>61 849,43</b>
<b>Réserves</b>		13	<b>787 944,05</b>	<b>787 944,05</b>
Réserves indisponibles		130/1	495 366,13	495 366,13
Reserves statutairement indisponibles		1311	495 366,13	495 366,13
Acquisitions d'actions propres		1312		
Soutien financier		1313		
Autres		1319		
Reserves immunisées		132		
Reserves disponibles		133	292 577,92	292 577,92
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b>	(+)/(-)	14	<b>11 300 873,01</b>	<b>10 716 014,79</b>
<b>Subsides en capital</b>		15	<b>3 068 920,1</b>	<b>3 103 111,66</b>
<b>Avance aux associés sur la répartition de l'actif net</b>		19		
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b>		16	<b><u>1 186.500</u></b>	<b><u>1 090 000</u></b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>		160/5	<b>1 186 500</b>	<b>1 090 000</b>
Pensions et obligations similaires		160		
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163		
Autres risques et charges	6 8	164/5	1 186 500	1 090 000
<b>Impôts différés</b>		168		

	Ann	Codes	Exercice	Exercice precedent
<b>DETTES</b>		17/49	<b>138 265 637,29</b>	<b>141 665 865,71</b>
<b>Dettes à plus d'un an</b>	6 9	17	<b>118 490 273,28</b>	<b>124 910 546,78</b>
Dettes financières		170/4	118 472 773,28	124 854 046,78
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
<i>Dettes de location-financement et dettes assimilées</i>		172	103 373 894,41	108 442 431,49
Etablissements de crédit		173	6 088 878,87	6 871 615,29
Autres emprunts		174	9 010 000	9 540 000
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes sur commandes		176		
Autres dettes		178/9	17 500	56 500
<b>Dettes à un an au plus</b>	6 9	42/48	<b>16 995 564,77</b>	<b>14 093 349,36</b>
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	6 739 254,78	6 876 928,22
Dettes financières		43		
Etablissements de crédit		430/8		
Autres emprunts		439		
Dettes commerciales		44	7 760 605,72	4 708 536,95
Fournisseurs		440/4	7 760 605,72	4 708 536,95
Effets à payer		441		
Acomptes sur commandes		46	449 103,29	368 156,03
Dettes fiscales, salariales et sociales	6 9	45	1 854 833,42	1 961 039,71
Impôts		450/3	578 634,28	591 484,9
Remunérations et charges sociales		454/9	1 276 199,14	1 369 554,81
Autres dettes		47/48	191 767,56	178 688,45
<b>Comptes de régularisation</b>	6 9	492/3	<b>2 779.799,24</b>	<b>2 661 969,57</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		10/49	<b>188 465 664,81</b>	<b>189 927 345,88</b>

## COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann	Codes	Exercice	Exercice precedent
<b>Ventes et prestations</b>		70/76A	<b>61 366 263,95</b>	<b>54.882 039,88</b>
Chiffre d'affaires	6 10	70	48 472 423,97	41 684 020,25
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution augmentation (reduction)	(+)/(-)	71	-361 006	1 304 766,77
Production immobilisee		72	1 876 454,9	1 101 441,11
Autres produits d'exploitation	6 10	74	11 378 391,08	10 791 811,75
Produits d'exploitation non récurrents	6 12	76A	0	0
		60/66A	<b>60 528 208,38</b>	<b>53 369 109,53</b>
<b>Coût des ventes et des prestations</b>		60	11 828 524,49	10 515 747,22
Approvisionnements et marchandises		600/8	11 858 565,87	10 653 343,65
Achats		609	-30 041,38	-137 596,43
Stocks reduction (augmentation)	(+)/(-)	61	17 163 512,14	13 553 445,62
Services et biens divers		62	22 545 705,24	20 940 404,28
Rémunérations, charges sociales et pensions	(+)/(-)	630	8 620 239,74	8 481 751,02
Amortissements et reductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		631/4	47 863,72	-160 612,99
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales dotations (reprises)	(+)/(-)	635/8	96 500	-479 211
Provisions pour risques et charges dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-)	640/8	225 470,06	512 369,18
Autres charges d'exploitation		649		
Charges d'exploitation portees a l'actif au titre de frais de restructuration	(-)	66A	392,99	5 216,2
Charges d'exploitation non recurrentes	6 12	9901	838 055,57	1 512 930,35
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b>	(+)/(-)			

	Ann	Codes	Exercice	Exercice precedent
<b>Produits financiers</b>		75/76B	<b>5 889 356,34</b>	<b>6 132 835,43</b>
<i>Produits financiers récurrents</i>		75	5 889 356,34	6 104 370,75
Produits des immobilisations financières		750		
Produits des actifs circulants		751		
Autres produits financiers	6 11	752/9	5 889 356,34	6 104 370,75
Produits financiers non récurrents	6 12	76B	0	28 464,68
<b>Charges financières</b>		65/66B	<b>6 095 271,89</b>	<b>6 374.790,27</b>
Charges financières récurrentes	6 11	65	6 095 271,89	6 374 790,27
Charges des dettes		650	6 091 592,22	6 361 795,22
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales dotations (reprises)	(+)/(-)	651		0
Autres charges financières		652/9	3 679,67	12 995,05
Charges financières non récurrentes	6 12	66B		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b>	(+)/(-)	9903	<b>632.140,02</b>	<b>1.270 975,51</b>
<b>Prélèvement sur les impôts différés</b>		780		
<b>Transfert aux impôts différés</b>		680		
<b>Impôts sur le résultat</b>	(+)/(-)	6 13 67/77	<b>47 281,8</b>	<b>41 960,82</b>
Impôts		670/3	47 281,8	41 960,82
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales		77		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b>	(+)/(-)	9904	<b>584 858,22</b>	<b>1 229 014,69</b>
<b>Prélèvement sur les réserves immunisées</b>		789		
<b>Transfert aux réserves immunisées</b>		689		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter</b>	(+)/(-)	9905	<b>584 858,22</b>	<b>1 229.014,69</b>

## AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice precedent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b>	(+)/(-) 9906	<b>11.300 873,01</b>	<b>10 716 014,79</b>
Bénéfice (Perte) de l'exercice a affecter	(+)/(-) (9905)	584 858,22	1 229 014,69
Benefice (Perte) reporte(e) de l'exercice precedent	(+)/(-) 14P	10 716 014,79	9 487 000,1
<b>Prélèvement sur les capitaux propres</b>	791/2		
sur l'apport	791		
sur les reserves	792		
<b>Affectation aux capitaux propres</b>	691/2		
a l'apport	691		
a la reserve légale	6920		
aux autres reserves	6921		
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b>	(+)/(-) (14)	<b>11 300 873,01</b>	<b>10.716 014,79</b>
<b>Intervention des associés dans la perte</b>	794		
<b>Bénéfice à distribuer</b>	694/7		
Rémuneration de l'apport	694		
Administrateurs ou gerants	695		
Travailleurs	696		
Autres allocataires	697		

## ANNEXE

## ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

## CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

## Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisee

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique a une autre

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

## Mutations de l'exercice

Actes

Repris

Acquis de tiers

Annules a la suite de cessions et desaffectations

Transfères d'une rubrique a une autre

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

Codes	Exercice	Exercice precedent
8052P	XXXXXXXXXX	898 490,59
8022		
8032		
(+)/(-) 8042		
8052	898 490,59	
8122P	XXXXXXXXXX	784 908,33
8072	48 100,72	
8082		
8092		
8102		
(+)/(-) 8112		
8122	833 009,05	
211	65 481,54	

## ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice precedent
<b>TERRAINS ET CONSTRUCTIONS</b>			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191P	XXXXXXXXXX	7 141 018,06
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisee	8161	17 468,8	
Cessions et désaffectations	8171		
Transferts d'une rubrique a une autre	(+)/(-) 8181		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191	7 158 486,86	
Plus-values au terme de l'exercice	8251P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actees	8211		
Acquises de tiers	8221		
Annulées	8231		
Transferees d'une rubrique a une autre	(+)/(-) 8241		
Plus-values au terme de l'exercice	8251		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321P	XXXXXXXXXX	6 310.509,93
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actes	8271	56 688,41	
Repris	8281		
Acquis de tiers	8291		
Annulés a la suite de cessions et desaffectations	8301		
Transferés d'une rubrique a une autre	(+)/(-) 8311		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321	6 367 198,34	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(22)	<b>791 288,52</b>	

	Codes	Exercice	Exercice precedent
<b>INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE</b>			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192P	XXXXXXXXXX	77 110 296,43
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisee	8162	2 004 123,38	
Cessions et désaffectations	8172	0	
Transferts d'une rubrique a une autre	(+)(-) 8182		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	79 114 419,81	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>			
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actees	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulees	8232		
Transferees d'une rubrique a une autre	(+)(-) 8242		
Plus-values au terme de l'exercice	8252		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>			
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actes	8272	1 720 803,67	
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés à la suite de cessions et desaffectations	8302		
Transférés d'une rubrique a une autre	(+)(-) 8312		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	49 384.371,88	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(23)	<b>29 730.047,93</b>	

	Codes	Exercice	Exercice precedent
<b>MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT</b>			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	XXXXXXXXXX	3.547 497,7
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisee	8163	534 674,05	
Cessions et desaffectations	8173	123 835,41	
Transferts d'une rubrique a une autre	(+)/(-) 8183		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	3 958 336,34	
Plus-values au terme de l'exercice	8253P	XXXXXXXXXX	274 640,48
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actees	8213		
Acquises de tiers	8223	13 871,24	
Annulées	8233		
Transferées d'une rubrique a une autre	(+)/(-) 8243		
Plus-values au terme de l'exercice	8253	288 511,72	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	XXXXXXXXXX	2 985 846,27
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actes	8273	407 214,6	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293	13 871,24	
Annulés a la suite de cessions et desaffectations	8303	94 284,06	
Transferes d'une rubrique a une autre	(+)/(-) 8313		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	3 312 648,05	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(24)	<u>934 200,01</u>	

	Codes	Exercice	Exercice precedent
<b>LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES</b>			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8194P	XXXXXXXXXX	171 714 992,62
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisee	8164	216 753,57	
Cessions et desaffectations	8174	237 877,56	
Transferts d'une rubrique a une autre	(+)/(-) 8184		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8194	171 693 868,63	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>			
	8254P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actees	8214		
Acquises de tiers	8224		
Annulees	8234		
Transferees d'une rubrique a une autre	(+)/(-) 8244		
Plus-values au terme de l'exercice	8254		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>			
	8324P	XXXXXXXXXX	76 777 907,43
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actes	8274	6 387 432,34	
Repris	8284		
Acquis de tiers	8294		
Annulees a la suite de cessions et desaffectations	8304	237 877,56	
Transfères d'une rubrique a une autre	(+)/(-) 8314		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8324	82.927 462,21	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(25)	<b>88 766 406,42</b>	
<b>DONT</b>			
Terrains et constructions	250	88 501 358,24	
Installations, machines et outillage	251		
Mobilier et materiel roulant	252	265 048,18	

**IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTE VERSÉS**

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice precedent
8196P	XXXXXXXXXX	9 180 400,84
<b>Mutations de l'exercice</b>		
Acquisitions, y compris la production immobilisee	8166	2 244 413,51
Cessions et desaffectations	8176	
Transferts d'une rubrique a une autre	(+)(-) 8186	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196	11 424 814,35
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>		
8256P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>		
Actees	8216	
Acquises de tiers	8226	
Annulees	8236	
Transferees d'une rubrique à une autre	(+)(-) 8246	
Plus-values au terme de l'exercice	8256	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>		
8326P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>		
Actés	8276	
Repris	8286	
Acquis de tiers	8296	
Annulés a la suite de cessions et desaffectations	8306	
Transferes d'une rubrique a une autre	(+)(-) 8316	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326	
(27)	11 424 814,35	

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

## ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice precedent
<b>ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392P	XXXXXXXXXX	25 499.139,24
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8362	1 238 063,26	
Cessions et retraits	8372		
Transferts d'une rubrique a une autre	(+)(-) 8382		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392	26 737 202,5	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>			
8452P	XXXXXXXXXX		
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actees	8412		
Acquises de tiers	8422		
Annulees	8432		
Transferees d'une rubrique a une autre	(+)(-) 8442		
Plus-values au terme de l'exercice	8452		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>			
8522P	XXXXXXXXXX		
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actees	8472		
Reprises	8482		
Acquises de tiers	8492		
Annulees a la suite de cessions et retraits	8502		
Transferees d'une rubrique a une autre	(+)(-) 8512		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>			
8552P	XXXXXXXXXX		15 191 957,08
<b>Mutations de l'exercice</b>			
(+)(-) 8542			
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552	15.191 957,08	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>			
(282)		<u>11.545 245,42</u>	
<b>ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>			
283P	XXXXXXXXXX		
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8582		
Remboursements	8592		
Réductions de valeur actees	8602		
Reductions de valeur reprises	8612		
Differences de change	(+)(-) 8622		
Autres	(+)(-) 8632		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>			
(283)			
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b>			
8652			

	Codes	Exercice	Exercice precedent
<b>AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8363		
Cessions et retraits	8373		
Transferts d'une rubrique a une autre	(+)/(-) 8383		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393		
Plus-values au terme de l'exercice	8453P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulees	8433		
Transferees d'une rubrique a une autre	(+)/(-) 8443		
Plus-values au terme de l'exercice	8453		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actees	8473		
Reprises	8483		
Acquises de tiers	8493		
Annulees a la suite de cessions et retraits	8503		
Transferees d'une rubrique a une autre	(+)/(-) 8513		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice	(+)/(-) 8543		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(284)		
<b>AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES</b>			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8P	XXXXXXXXXX	<u>20 023,38</u>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8583		
Remboursements	8593		
Reductions de valeur actées	8603		
Reductions de valeur reprises	8613		
Différences de change	(+)/(-) 8623		
Autres	(+)/(-) 8633		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(285/8)	<u>20 023,38</u>	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8653		

## PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

## AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE

## Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe

Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé

Actions et parts - Montant non appelé

Métaux précieux et œuvres d'art

## Titres à revenu fixe

Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit

## Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit

Avec une durée résiduelle ou de préavis

d'un mois au plus

de plus d'un mois à un an au plus

de plus d'un an

## Autres placements de trésorerie non repris ci-avant

Codes	Exercice	Exercice précédent
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53	33 299,6	5 000.633,3
8686	33 299,6	5 000 633,3
8687		
8688		
8689		

## COMPTES DE RÉGULARISATION

## Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important

Leasing step

Cgarges a reporter

Exercice
19 885 231,14
82 251,88

## ETAT DE L'APPORT ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

## ETAT DE L'APPORT

## Apport

Disponible au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice precedent
110P	XXXXXXXXXX	17 748 347,53
(110)	19 184 852,44	
111P	XXXXXXXXXX	14 754 212,71
(111)	14 609 088,49	
8790		
87901		
8791		
87911		

Disponible au terme de l'exercice

Indisponible au terme de l'exercice

Indisponible au terme de l'exercice

## Capitaux propres apportés par les actionnaires

En especes

dont montant non libere

En nature

dont montant non libere

Modifications au cours de l'exercice

Actions nominatives

Actions dematériales

Codes	Montants	Nombre d'actions
8702	XXXXXXXXXX	
8703	XXXXXXXXXX	

## Actions propres

Detenues par la société elle-même

Nombre d'actions correspondantes

Detenues par ses filiales

Nombre d'actions correspondantes

## Engagement d'émission d'actions

Suite a l'exercice de droits de conversion

Montant des emprunts convertibles en cours

Montant de l'apport

Nombre maximum correspondant d'actions a émettre

Suite a l'exercice de droits de souscription

Nombre de droits de souscription en circulation

Montant de l'apport

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Codes	Exercice
8722	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	

**Parts**

## Répartition

Nombre de parts

Nombre de voix qui y sont attachées

## Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même

Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

**EXPLICATION COMPLÉMENTAIRE RELATIVE À L'APPORT (Y COMPRIS L'APPORT EN INDUSTRIE)**

Exercice

PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT

Heures supplémentaires  
Fond social  
litige

Exercice	
	1 090 000
	80 000
	16 500

## ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

## VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE

## Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	6 739 254,78
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	5 271 242,98
Etablissements de crédit	8841	938 011,8
Autres emprunts	8851	530 000
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	

## Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année

(42) 6 739 254,78

## Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

Dettes financières	8802	37 270 419,84
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	30 228 652,64
Etablissements de crédit	8842	3 861 767,2
Autres emprunts	8852	3 180 000
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	17 500

## Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

8912 37 287 919,84

## Dettes ayant plus de 5 ans à courir

Dettes financières	8803	81 202 353,44
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	73 145 241,77
Etablissements de crédit	8843	2 227 111,67
Autres emprunts	8853	5 830 000
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	

## Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir

8913 81 202 353,44

**DETTES GARANTIES (COMPRISES DANS LES RUBRIQUES 17 ET 42/48 DU PASSIF)****Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

## Dettes financières

Emprunts subordonnés

Emprunts obligataires non subordonnés

Dettes de location-financement et dettes assimilées

Établissements de crédit

Autres emprunts

## Dettes commerciales

Fournisseurs

Effets à payer

## Acomptes sur commandes

## Dettes salariales et sociales

## Autres dettes

**Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges****Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

## Dettes financières

Emprunts subordonnés

Emprunts obligataires non subordonnés

Dettes de location-financement et dettes assimilées

Établissements de crédit

Autres emprunts

## Dettes commerciales

Fournisseurs

Effets à payer

## Acomptes sur commandes

## Dettes fiscales, salariales et sociales

Impôts

Rémunérations et charges sociales

## Autres dettes

**Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

Codes	Exercice
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES****Impôts (rubriques 450/3 et 179 du passif)**

Dettes fiscales échues

Dettes fiscales non échues

Dettes fiscales estimées

**Rémunérations et charges sociales (rubriques 454/9 et 179 du passif)**

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale

Autres dettes salariales et sociales

Codes	Exercice
9072	
9073	544 256,26
450	34 378,02
9076	727 977,51
9077	548 221,63

**COMPTES DE RÉGULARISATION****Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**

Intérêts à payer

Devis payés non réalisés

Emprunts

Abonnement CVA-CVD

Exercice
36 055,99
9 221,92
556 733,69
2 177 787,62



	Codes	Exercice	Exercice precedent
<b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>			
Dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-) 635		
<b>Réductions de valeur</b>			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées	9110		
Reprises	9111		
Sur creances commerciales			
Actées	9112	48 371,36	507,64
Reprises	9113	507,64	161 120,63
<b>Provisions pour risques et charges</b>			
Constitutions	9115	96 500	0
Utilisations et reprises	9116	0	479 211
<b>Autres charges d'exploitation</b>			
Impôts et taxes relatifs a l'exploitation	640	34 310,79	37 703,35
Autres	641/8	191 159,27	474 665,83
<b>Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société</b>			
Nombre total a la date de clôture	9096		
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	0,4	
Nombre d'heures effectivement prestées	9098	729	
Frais pour la société	617	24 723,99	

## PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

	Codes	Exercice	Exercice precedent
<b>PRODUITS NON RÉCURRENTS</b>	76	<u>0</u>	<u>28 464,68</u>
<b>Produits d'exploitation non récurrents</b>	(76A)	0	0
Reprises d'amortissements et de reductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation non recurrents	7620		
Plus-values sur realisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630		
Autres produits d'exploitation non recurrents	764/8		
<b>Produits financiers non récurrents</b>	(76B)	0	28 464,68
Reprises de reductions de valeur sur immobilisations financières	761		
Reprises de provisions pour risques et charges financiers non recurrents	7621		
Plus-values sur realisation d'immobilisations financières	7631		
Autres produits financiers non recurrents	769		28 464,68
<b>CHARGES NON RÉCURRENTES</b>	66	<u>392,99</u>	<u>5 216,2</u>
<b>Charges d'exploitation non récurrentes</b>	(66A)	392,99	5 216,2
Amortissements et reductions de valeur non recurrents sur frais d'etablissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
Provisions pour risques et charges d'exploitation non recurrents dotations (utilisations)	(+)(-) 6620		
Moins-values sur realisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630		
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7	392,99	5 216,2
Charges d'exploitation non recurrentes portees a l'actif au titre de frais de restructuration	(-) 6690		
<b>Charges financières non récurrentes</b>	(66B)		
Reductions de valeur sur immobilisations financières	661		
Provisions pour risques et charges financiers non recurrents dotations (utilisations)	(+)(-) 6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631		
Autres charges financières non recurrentes	668		
Charges financières non recurrentes portees à l'actif au titre de frais de restructuration	(-) 6691		

**IMPÔTS ET TAXES****IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT****Impôts sur le résultat de l'exercice**

Impôts et precomptes dus ou versés

Excédent de versements d'impôts ou de precomptes porte à l'actif

Suppléments d'impôts estimés

**Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs**

Suppléments d'impôts dus ou versés

Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

**Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé**

Codes	Exercice
9134	47 281,8
9135	47 281,8
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	

**Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice**

Exercice

**Sources de latences fiscales**

Latences actives

Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs

Autres latences actives

Latences passives

Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	
9142	
9144	

**TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS****Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A la société (déductibles)

Par la société

**Montants retenus à charge de tiers, au titre de**

Precompte professionnel

Precompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	9 068 641,32	8 863 958
9146	10 210 632,07	9 983 624,2
9147	3 960 012,18	3 781 913,24
9148		

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

**ENTREPRISES LIÉES**

**Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

**Créances**

A plus d'un an

A un an au plus

**Placements de trésorerie**

Actions

Créances

**Dettes**

A plus d'un an

A un an au plus

**Garanties personnelles et réelles**

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

**Autres engagements financiers significatifs**

**Résultats financiers**

Produits des immobilisations financières

Produits des actifs circulants

Autres produits financiers

Charges des dettes

Autres charges financières

**Cessions d'actifs immobilisés**

Plus-values réalisées

Moins-values réalisées

Codes	Exercice	Exercice précédent
(280/1)		
(280)		
9271		
9281		
9291		
9301		
9311		
9321		
9331		
9341		
9351		
9361		
9371		
9381		
9391		
9401		
9421		
9431		
9441		
9461		
9471		
9481		
9491		

**ENTREPRISES ASSOCIÉES****Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

**Créances**

A plus d'un an

A un an au plus

**Dettes**

A plus d'un an

A un an au plus

**Garanties personnelles et réelles**

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

**Autres engagements financiers significatifs****AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION****Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

**Créances**

A plus d'un an

A un an au plus

**Dettes**

A plus d'un an

A un an au plus

Codes	Exercice	Exercice precedent
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252	11 545 245,42	10 307 182,16
9262	11 545 245,42	10 307 182,16
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Exercice

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES  
SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

**BILAN SOCIAL**

Numeros des commissions paritaires dont depend la société

**ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES**

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL**

Au cours de l'exercice	Codes	Total	1 Hommes	2 Femmes
<b>Nombre moyen de travailleurs</b>				
Temps plein	1001	225,9	177,1	48,8
Temps partiel	1002	35,8	25,2	10,6
Total en equivalents temps plein (ETP)	1003	261,5	202,2	59,3
<b>Nombre d'heures effectivement prestées</b>				
Temps plein	1011	321 059	249 368	71 691
Temps partiel	1012	45 229	33 640	11 589
Total	1013	366 288	283 008	83 280
<b>Frais de personnel</b>				
Temps plein	1021	19 777 126,47	15 409 277,94	4 367 848,53
Temps partiel	1022	2 768 578,77	2 173 670,95	594 907,82
Total	1023	22 545 705,24	17 582 948,89	4 962 756,35
<b>Montant des avantages accordés en sus du salaire</b>	1033			

Au cours de l'exercice précédent	Codes	P Total	1P Hommes	2P Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	256,6	198,9	57,7
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	369 557	283 864	85 693
Frais de personnel	1023	20 940 404,28	16 248 018,38	4 692 385,9
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033			

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)**

	Codes	1 Temps plein	2 Temps partiel	3 Total en equivalents temps plein
<b>A la date de clôture de l'exercice</b>				
<b>Nombre de travailleurs</b>	105	231	44	261,6
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat a duree indeterminée	110	224	44	254,6
Contrat a duree determinee	111	7	0	7
Contrat pour l'execution d'un travail nettement defini	112	0	0	0
Contrat de remplacement	113	0	0	0
<b>Par sexe et niveau d'etudes</b>				
<b>Hommes</b>	120	180	34	203,1
de niveau primaire	1200	2	0	2
de niveau secondaire	1201	112	24	128,4
de niveau superieur non universitaire	1202	34	9	39,9
de niveau universitaire	1203	32	1	32,8
<b>Femmes</b>	121	51	10	58,5
de niveau primaire	1210	0	0	0
de niveau secondaire	1211	12	3	13,8
de niveau superieur non universitaire	1212	25	5	29
de niveau universitaire	1213	14	2	15,7
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction	130	14	2	15,6
Employes	134	78	5	81,8
Ouvriers	132	21	0	21
Autres	133	118	37	143,2

**PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ**

Au cours de l'exercice	Codes	1 Personnel intérimaire	2 Personnes mises a la disposition de la societe
Nombre moyen de personnes occupees	150	0,4	
Nombre d'heures effectivement prestees	151	729	
Frais pour la societe	152	24 723,99	

**TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE**

**ENTREES**

Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice

**Par type de contrat de travail**

- Contrat a duree indeterminée
- Contrat a duree determinee
- Contrat pour l'execution d'un travail nettement defini
- Contrat de remplacement

Codes	1 Temps plein	2 Temps partiel	3 Total en equivalents temps plein
205	16	1	16,5
210	13	1	13,5
211	3	0	3
212	0	0	0
213	0	0	0

**SORTIES**

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

**Par type de contrat de travail**

- Contrat a duree indeterminée
- Contrat a duree determinee
- Contrat pour l'execution d'un travail nettement defini
- Contrat de remplacement

**Par motif de fin de contrat**

- Pension
- Chômage avec complement d'entreprise
- Licenciement
- Autre motif
- Dont le nombre de personnes qui continuent, au moins a mi-temps, a prester des services au profit de la societe comme independants

Codes	1 Temps plein	2 Temps partiel	3 Total en équivalents temps plein
305	11	8	14,2
310	8	8	11,2
311	3	0	3
312	0	0	0
313	0	0	0
340	4	5	6,4
341	0	0	0
342	0	0	0
343	7	3	7,8
350	0	0	0

**RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE**

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés  
 Nombre d'heures de formation suivies  
 Coût net pour la société  
     dont coût brut directement lié aux formations  
     dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs  
     dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés  
 Nombre d'heures de formation suivies  
 Coût net pour la société

**Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés  
 Nombre d'heures de formation suivies  
 Coût net pour la société

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801	110	5811	50
5802	3 989	5812	1 516
5803	30 699,06	5813	24 454,47
58031	30 699,06	58131	24 454,47
58032		58132	
58033		58133	
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
5841	11	5851	3
5842	704	5852	242
5843	1 238,4	5853	446,4

7.8 Liste des marchés passés en 2023

<b>Objet</b>	<b>Adjudicataire</b>	<b>Montant du marché HTVA</b>	<b>CP et localité</b>	<b>Mode de passation</b>
SEU . fournitures d'échelles en inox	MAQUINAY SOLUTIONS	26.303	4100 Seraing	Facture acceptée (marché de faible montant)
SEU : remplacement de la conduite exutoire de la station de Bièvre	COLLEAUX	9.202	6929 Haut-Fays	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - remplacement tableau électrique de la station de Natoye	APILEC	34.280	5150 Soye	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - création d'une fosse à curures	GERDAY TRAVAUX	63 542	5563 HOUR	procédure négociée sans publication préalable
SEU - fournitures de dix-huit véhicules utilitaires Lot 1 (Camionnette moteur thermique d'un volume $\geq 5 \text{ m}^3$ )	Van Mossel PCDS Limburg	240.837	3500 Hasselt	procédure ouverte
SEU - fournitures de dix-huit véhicules utilitaires Lot 3 (Camionnette moteur thermique d'un volume $\geq 10 \text{ m}^3$ )	Van Mossel PCDS Limburg	27.659	3500 Hasselt	procédure ouverte
SEU - fournitures de dix-huit véhicules utilitaires Lot 4 (Pick up)	D'leteren Automotive	48.217	1050 Ixelles	procédure ouverte
SEU - aménagement Atelier 2 Ciney - Lot 1 (Plate-forme Hall bureaux)	POISSON M	16.140	1480 Saintes	procédure ouverte
SEU - Aménagement Atelier 2 Ciney - Lot 2 (Plate-forme hall électricité)	POISSON M	24.850	1480 Saintes	procédure ouverte

SEU - aménagement Atelier 2 Ciney - Lot 3 (Rayonnage à palettes et Cantilever)	POISSON M	8.863	1480 Saintes	procédure ouverte
SEU - aménagement atelier 2 Ciney - Menuiseries extérieures	MMC	21.314	5660 Mariembourg	procédure ouverte
Namur - site d'Hastedon : construction d'un centre de maîtrise de la contrainte pour la police – Étude acoustique	CSD Ing. conseils	3.000	5100 Jambes	facture acceptée (marché de faible montant)
Somme-Leuze : collecteur de Heure	WILLEMEN INFRA	1.410.082	Drongen	procédure ouverte
Assesse · station de pompage et collecteur au lieu dit "Le Hameau"	SM PIRLOT-COLLEAUX	659 814	Villance	procédure ouverte
Couvin · station d'épuration	AM Socogetra-EXELIO	1 850.601	Awenne	procédure ouverte
SEU - remplacement de tableaux électriques Lot 1 (Step Natoye S049)	AgiNtech	34.190	5190 Ham-sur-Sambre	procédure négociée sans publication préalable
SEU - remplacement de tableaux électriques Lot 2 (Step Sorée S045)	AgiNtech	23.809	5190 Ham-sur-Sambre	procédure négociée sans publication préalable
Achat d'une licence flottante pour un logiciel de visualisation et de rendu 3D	Lumion	1.299	06270 Villeneuve-Loubet	facture acceptée (marché de faible montant)
Achat de licences pour un logiciel de réalisation de rapports de chantier	Archireport	1.425	35410 Chateaugiron	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - station d'épuration de Noville-les-Bois - Acquisition d'une cuve en PEHD et des équipements	Mertens Plastique	16.264	4890 Thimister-Clermont	facture acceptée (marché de

				faible montant)
Remplacement d'un utilitaire au service distribution d'eau	IP Utilitaire	19 800	5600 Philippeville	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - achat de pièces de rechange pour le filtre bandes de la station de Mariembourg	Welders Filtration Technology	14.987	9300 Aalst	facture acceptée (marché de faible montant)
Prestation d'ingénieur en stabilité	Elevo SRL	29.250	5100 Wépion	facture acceptée (marché de faible montant)
Prestation de suivi de chantier par une personne expérimentée pour 6 fins de chantier	MG CONSULT	5 566	5002 Namur	facture acceptée (marché de faible montant)
Levé topographique par scanner ou drone d'un terrain à Villers-Le-Gambon	BELGEI	2.783	5300 Eghezée	facture acceptée (marché de faible montant)
Acquisition en urgence de deux camionnettes pour le service technique de la distribution d'eau	Mazuin Fosses	100.999	5070 Fosses-la-Ville	procédure négociée sans mise en concurrence préalable
SEU - remplacement des toiles du filtre presse de Lives-sur-Meuse	LAINYL	36.470	4000 Liège	procédure négociée sans publicité préalable
SEU - nettoyage des locaux et des vitres des stations d'épuration	GESTANET	48 999	4040 Herstal	procédure négociée avec publicité préalable

HASTIERE - station d'épuration de Maurenne	AM ACH-DE COCK	861 471	4040 Herstal	procédure négociée avec publicité préalable
Jemeppe/S/Sambre - travaux de réfection d'égouttage rue de la Gare à Ham-sur-Sambre	GERDAY	64 963	5563 HOUR	procédure ouverte
Florennes - curage et endoscopie d'un tronçon de collecteur	GODART	33.631	1460 Ittre	facture acceptée (marché de faible montant)
Souscription d'un contrat C-CARE pour le service informatique	Computerland	20.534	5100 Jambes	facture acceptée (marché de faible montant)
Namur - travaux de pompage à la rue des Sorbiers à Erpent	Frateur	660.470	5032 Bossière	procédure ouverte
Prestations d'un responsable PEB en heures d'encodage PEB	Folcque-Counotte Architecture	23.595	5300 Vezin	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - reprogrammation du filtre-pressé de la Step de Namur	ATPI	15.544	1370 Jodoigne	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - rénovation de la canalisation accrochée au pont entre Yvoir et Anhée	Chaudronnerie et Tuyauterie industrielles	116.557	5300 Andenne	procédure négociée
SEU - contrôles périodiques externes, Lot 1 (Contrôles des installations électriques (SECT))	BTV	57.116	2600 Berchem	procédure ouverte
SEU - contrôles périodiques externes, Lot 2 (Contrôles des réservoirs et cuves sous pression (SECT))	BTV	6 657	2600 Berchem	procédure ouverte

SEU - contrôles périodiques externes, Lot 3 (Contrôles d'engin de levage et accessoires de levage (SECT))	BTV	18 929	2600 Berchem	procédure ouverte
SEU - contrôles périodiques externes, Lot 4 (Contrôles des équipements de protection individuelle EPI(SECT))	BTV	6 423	2600 Berchem	procédure ouverte
SEU - contrôles périodiques externes, Lot 5 (Contrôles des centrifugeuses (SECT))	BTV	1.315	2600 Berchem	procédure ouverte
SEU - contrôles périodiques externes, Lot 6 (Contrôles des postes de soudage (SECT))	BTV	493	2600 Berchem	procédure ouverte
SEU - contrôles périodiques externes, Lot 7 (Contrôles des engins de manutention)	BTV	493	2600 Berchem	procédure ouverte
SEU - contrôles périodiques externes, Lot 8 (Contrôles des installations de panneaux photovoltaïques (SECT))	BTV	27.470	2600 Berchem	procédure ouverte
SEU - contrôles périodiques externes, Lot 9 (Contrôles d'ascenseur (SECT))	BTV	510	2600 Berchem	procédure ouverte
SEU - contrôles périodiques externes, Lot 10 (Contrôles d'installation alimentée au gaz naturel (SECT))	Enercetec	795	5070 Fosses-la-Ville	procédure ouverte
SEU - contrôles périodiques externes, Lot 12 (Contrôles des portes sectionnelles motorisées à mouvement vertical)	BTV	3.051	2600 Berchem	procédure ouverte
SEU - contrôles périodiques externes, Lot 13 (Contrôles du matériel de lutte contre les incendies)	CGMI Protect	3.058	Jumet	procédure ouverte

SEU - contrôles périodiques externes, Lot 14 (Contrôles du matériel de lutte contre les incendies)	Legrand Heine	441	4430 Ans	procédure ouverte
SEU - contrôles périodiques externes, Lot 15 (Contrôles du matériel de lutte contre les incendies)	CGMI Protect	1.362	6040 Jumet	procédure ouverte
SEU - contrôles périodiques externes, Lot 16 (Contrôles du matériel de lutte contre les incendies)	Icomet DV	9 770	7600 Péruwelz	procédure ouverte
SEU - contrôles périodiques externes, Lot 17 (Contrôles du matériel de lutte contre les incendies)	Legrand Heine	6 238	4430 Ans	procédure ouverte
SEU - contrôles périodiques externes, Lot 18 . Contrôles de nouvelles installations techniques sur base de la Directive machine et analyse de risques machines (SECT)	Vincotte	14.900	1800 Peute	procédure ouverte
Hamois - aqueduc d'Emptinale	Belleflamme - Brasseur	468 569	5660 Mariembourg	procédure ouverte
Couvin - collecteur de Pesche	Belleflamme - Brasseur	948 812	5660 Mariembourg	procédure ouverte
Assesse - construction du pompage et du collecteur au lieu dit "Le Hameau"	SM Prot-Colleaux	659.814	6890 Villance	procédure ouverte
SEU - rédaction et introduction des permis d'environnements à renouveler en 2022-2023 pour les stations d'épuration et pompages	RSK Benelux	38 540	3530 Houthalen-Helchteren	procédure négociée sans publicité préalable

SDE - réfection de revêtement hydrocarboné dans le cadre d'intervention ponctuelle	NONET	135.715	5190 Mornimont	procédure négociée sans mise en concurrence préalable
SEU - achat de pièces de rechange pour la révision de deux pompes de recirculation de la station de Lives	SULZER	11.568	1932 Woluwé-St-Lambert	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - achat de pompes de relevage pour le pompage de Oignies P018	SULZER	5.426	1932 Woluwé-St-Lambert	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - fourniture et pose de grilles antichute	Pirson Montage	10.986	4100 Seraing	facture acceptée (marché de faible montant)
Province de Namur - PRR EHPN Pré-étude, introduction du dossier FW-Bte – Conception et suivi de travaux d'une cuisine professionnelle	ERM-PROJECT	22.500	1435 Mont-St-Guibert	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - Suivi visuel des LC (lamellés-collés) des piscines de Couvin et Florennes	BuildTIS	8.250	1410 Waterloo	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - entretien du turbo 1 de la station de Corroy-le-Château	Maintenance Partners Wallonie	12 376	5100 Naninne	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - achat de boilers solaires pour la station de Lives	CVME	13.270	5190 Ham-sur-Sambre	facture acceptée (marché de faible montant)
Désignation d'un auteur de projet pour la modélisation de bâtiments dans IZUBA avec dimensionnement	SECA Engineering	135 548	1070 Bruxelles	procédure négociée sans publicité préalable

du chauffage et de la ventilation				
Namur - travaux d'égouttage rue du Grand Tige et Major Delcourt à Erpent - Pose d'un tronçon de conduite de refoulement sous voirie SPW	Colas Belgium	24.232	4367 Crisnée	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - entretien du turbo 1 de la STEP de Corroy-le-Château	Maintenance Partners Wallonie sa	12.376	5100 Naninne	facture acceptée (marché de faible montant)
Namur - égouttage prioritaire - pompage rue Davreux à Champion	Colleaux	435.367	6929 Haut-Fays	procédure ouverte
SEU - remplacement du tableau électrique des pompes P044 Hour	ELEPOWER	19.605	5030 Gembloux	procédure négociée sans publication préalable
SEU - remplacement du tableau électrique des pompes P225 Dinant Texaco	ELEPOWER	21.017	5030 Gembloux	procédure négociée sans publication préalable
Somme-Leuze - Station d'épuration d'Heure.	AM Socogetra-EXELIO	1.173.065	6870 Awenne	procédure ouverte
Cerfontaine - Construction du collecteur de Silenriex - Lot 3.	Wanty	1 030.496	7130 Binche	procédure ouverte
BE BAT - désignation d'un auteur de projet pour la modélisation de bâtiments dans IZUBA avec dimensionnement du chauffage et de la ventilation	SECA Engineering	135.548	1070 Bruxelles	procédure négociée sans publication préalable
SEU - marché de services relatif aux audits internes EMAS des ouvrages	Comase	31.820	6032 Charleroi	procédure négociée sans

d'épuration exploités par l'INASEP - Période 2023				publication préalable
SEU - collecte, transport et traitement des déchets minoritaires issus de l'exploitation des ouvrages d'épuration d'INASEP - Période 2023-2027, lot 1	VEOLIA	5.945	4460 Grace-Hollogne	procédure négociée sans publication préalable
SEU - collecte, transport et traitement des déchets minoritaires issus de l'exploitation des ouvrages d'épuration d'INASEP - Période 2023-2027, lot 2	VEOLIA	1.503	4460 Grace-Hollogne	procédure négociée sans publication préalable
SEU - collecte, transport et traitement des déchets minoritaires issus de l'exploitation des ouvrages d'épuration d'INASEP - Période 2023-2027, lot 3	VEOLIA	2.669	4460 Grace-Hollogne	procédure négociée sans publication préalable
SEU - collecte, transport et traitement des déchets minoritaires issus de l'exploitation des ouvrages d'épuration d'INASEP - Période 2023-2027, lot 4	VEOLIA	2.244	4460 Grace-Hollogne	procédure négociée sans publication préalable
SEU - collecte, transport et traitement des déchets minoritaires issus de l'exploitation des ouvrages d'épuration d'INASEP - Période 2023-2027, lot 5	VEOLIA	408	4460 Grace-Hollogne	procédure négociée sans publication préalable
Déploiement d'un logiciel GPRI et fourniture des licences pour les BE d'INASEP	Iqar	39 947	69006 Lyon	procédure négociée sans publication préalable
SDE - Remplacement de 7 véhicules fourgon type service distribution d'eau	Mazuin Fosses	213 624	5070 Fosses-la-Ville	procédure négociée sans

et 1 véhicule fourgon type service production d'eau				publication préalable
SDE - Forages dirigés pour le service distribution d'eau	Nonet	161.143	5150 Floreffe	procédure négociée sans publication préalable
SDE - Aménagement des nouveaux véhicules pour le service distribution d'eau	MLJ Imag'in	41.672	5650 Chastrès	procédure négociée sans publication préalable
SDE - Marché public de fournitures, Lot 1 (Conduites et accessoires en ligne)	Saint Gobain	115.439	9130 Beveren	procédure négociée avec mise en concurrence préalable au niveau européen
SDE - Marché public de fournitures, Lot 2 (Accessoires de distribution d'eau hors conduites et accessoires en ligne)	Sodelux	847.681	6800 Libramont	procédure négociée avec mise en concurrence préalable au niveau européen
Fourniture et placement d'un nouvel éclairage pour les locaux du site de Naninne	Ortega	23.759	5170 Bois-de-Villers	procédure négociée sans publication préalable
OHEY - Prestation d'auditeur agréé pour la réalisation d'un audit énergétique pour les écoles de Haillot et Evelette à OHEY	BSolutions	12 100	5032 Gembloux	facture acceptée (marché de faible montant)
Levé topographique par station totale et par scanner pour les extensions de la crèche de Cerfontaine et de la crèche de Silenriex	Belgei Solution	5.000	5300 Eghezée	facture acceptée (marché de faible montant)

SEU - Réparation collecteur de Leuze (Pompage P230 leuze Pérou)	Colleaux	29 380	6929 Haut-Fays	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - Audit des principaux systèmes de désodorisation	Odometric	29.864	6700 Arlon	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - Équipement rails à glissière pour échelles	Maquinay Solution	12.996	4100 Seraing	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - Déviation eaux de ruissellement	Gerday	7 539	5563 HOUR	facture acceptée (marché de faible montant)
Prestation d'ingénieur en électricité pour le Service ARTENCO	NGE	22.437	5300 Vezin	facture acceptée (marché de faible montant)
Jemeppe/S/Sambre - travaux de réfection d'égouttage rue de la Gare à Ham-sur-Sambre	GERDAY	64.963	5563 Hour	procédure ouverte
Sombreffe : travaux d'égouttage chaussée de Namur et chaussée de Charleroi à Tongrinne	FRATEUR	549.893	5032 Bossière	procédure ouverte
BE ARTENCO : prestations de réalisation de CSCH et de métrés pour deux dossiers urgents	S. FOLQUE	4.550	5300 Vezin	facture acceptée (marché de faible montant)
ARTENCO - Prestations d'un bureau d'étude externe à INASEP en sous-traitance	Bureau Conseil en Géologie	10.500	5000 Namur	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - Rénovation du pompage de Philippeville pour le compte de l'OCASC	COWALCA	7.865	5100 Naninne	facture acceptée (marché de

				faible montant)
SEU - Fourniture de tableau électrique au pompage de Philippeville pour le compte de l'OCASC	RD Automation	15.909	5590 Ciney	facture acceptée (marché de faible montant)
Commande de matériel nécessaire au développement de la supervision en distribution d'eau	ISOTRON	27.960	5232 BD 's-Hertogenbosch	facture acceptée (marché de faible montant)
Aménagement des 4 nouveaux véhicules pour le service distribution d'eau.	MLJ Imag'in	52.617	5650 Chastrès	Procédure négociée sans mise en concurrence préalable
SEU - Intervention sur le collecteur du pont Infrabel à Auvelais	GRAVITY ACCESS	38.717	5100 Wépion	Procédure négociée sans publication préalable
SEU - Achat d'une imprimante et ses consommables	ETN CHARLEROI	5.476	6220 Fleurus	facture acceptée (marché de faible montant)
Fourniture et placement d'un nouvel éclairage pour les locaux du site de Naninne	ORTEGA	23 759	5170 Bois-de-Villers	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - Sécurisation du Hall de Ciney	AV SECURITY SPRL	8.773	5100 Jambes	facture acceptée (marché de faible montant)
Prestations d'ingénieur en stabilité pour le suivi du remplacement des LC (lamellés-collés) de la piscine de Sambreville	BSolutions	5.500	5032 Gembloux	facture acceptée (marché de faible montant)

Services support (Informatique), Renouvellement de la licence Servicedesk	Sertalink BV	13.358	9111 Belsele	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - Remplacement à l'identique du surpresseur de la station de Mesnil-Saint-Blaise	KAESER KOMPRESSORE N	8.440	2550 KONTICH	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - Mise en conformité électrique de la STEP de Mornimont - Réalisation de notes de calculs et d'un contrôle de filiation	ELECTRA+ srl	7.300	4671 Saive	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - Remplacement de la vis de convoyage du chaulage des boues pour la Step de Rochefort.	DEWEKON	10.070	8630 Veurne	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - Flocage des nouveaux véhicules	PANO GEMBOUX / PANAM	6.169	5030 Gembloux	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - Fourniture de cartes modem Tbox	FANDO SPRL	8 878	5370 Jeneffe	facture acceptée (marché de faible montant)
SDE - Commande de compteurs d'eau nécessaires à la Distribution d'eau	ITRON	23 505	1050 Bruxelles	facture acceptée (marché de faible montant)
DE - Commande de pompes spécifiques (pompes à piston) pour le pompage du Centre de Physique du Globe de Dourbes.	Agisse IMPS	10.757	6220 Fleurus	facture acceptée (marché de faible montant)
SDE- Recouvrement par voie d'huissiers	LURIS-LINK SA	21.700	1140 Evere	facture acceptée (marché de faible montant)

Commande de 100 jours de consultance Dynamic Flows	Software One	89 673	1020 Bruxelles	centrale de marché SPW
Curage et endoscopie de réseaux d'égouttage en Province de Namur dans des masses d'eau de surface dégradées lot 1, zone Nord	ROEFS NV	252.297	5060 Antwerpen	procédure ouverte
Curage et endoscopie de réseaux d'égouttage en Province de Namur dans des masses d'eau de surface dégradées lot 2 , zonz centre	ROEFS NV	262 636	5060 Antwerpen	procédure ouverte
Curage et endoscopie de réseaux d'égouttage en Province de Namur dans des masses d'eau de surface dégradées lot 3, zone sud	ROEFS NV	256 581	5060 Antwerpen	procédure ouverte
SEU - Mission d'architecture - Permis d'implantation	B.S. Consultant	124.650	5100 Jambes	procédure négociée sans publication préalable
SEU - Aménagement de 11 véhicules	Cargo Lifting	60 948	4530 Villers le Bouillet	procédure négociée sans publication préalable
SEU - Isolation toiture hall central Atelier ATT	Warnant Eddy	69.270	5340 Faulx les Tombes	procédure négociée sans publication préalable
SEU - Aménagement Atelier 2 Ciney - Lot 5 (Abords)	GERDAY TRAVAUX	85 762	5563 Hour	procédure ouverte
Services support (Informatique). Equipement Teams salle du Conseil	SOLUTIONS SON-IMAGE	12 310	6800 Libramont-Chevigny	facture acceptée (marché de faible montant)

SEU - Pose de 5 douches à vidange automatique à Lives-sur-Meuse	TUFANO	5.135	5101 Namur	facture acceptée (marché de faible montant)
Vresse-sur-Semois. Projet de collecteur et station d'épuration de CHAIRIERE	D. PIROT	1.534.634	6890 Libin	procédure ouverte
SEU - achat d'une imprimante et ses consommables	ETN	5.476	6220 Fleurus	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - Remplacement à l'identique du surpresseur de la station de Mesnil-Saint-Blaise	KAESER KOMPRESSORE N	8.440	2550 Kontich	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - Mise en conformité électrique de la STEP de Mornimont - Réalisation de notes de calculs et d'un contrôle de filiation	ELECTRA+ srl	7.300	4671 SAIVE	facture acceptée (marché de faible montant)
Prestations de réalisation de levés en urgence pour l'école de Ligny	BELGEI SRL	2.700	5310 Eghezée	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - Fourniture de pièces pour l'atelier de Ciney	ACALIN	5.969	4430 Ans	facture acceptée (marché de faible montant)
BE ASS - Commande d'une étude d'orientation du terrain de la station d'épuration de Soumoy	RSK Benelux	7.586	7500 Tournai	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - Nacelle sur chenille	HELI NV	45 190	9230 Wetteren	procédure négociée sans publication préalable
SEU - Remplacement tableau électrique S085 Wanlin	ELEPOWER	45.991	5030 Gembloux	procédure négociée sans

				publication préalable
SEU - Remplacement tableau électrique S057 Wavreille	ELEPOWER	38.586	5030 Gembloux	procédure négociée sans publication préalable
SEU - Remplacement tableau électrique S078 Villers-sur-Lesse	ELEPOWER	26.533	5030 Gembloux	procédure négociée sans publication préalable
SEU - Nacelle sur chenille	HELI NV	45.190	9230 Wetteren	procédure négociée sans publication préalable
SEU - Remplacement tableau électrique S085 Wanlin	ELEPOWER	45 991	5030 Gembloux	procédure négociée sans publication préalable
SEU - Remplacement tableau électrique S057 Wavreille	ELEPOWER	39.586	5030 Gembloux	procédure négociée sans publication préalable
SEU - Remplacement tableau électrique S078 Villers-sur-Lesse	ELEPOWER	26 533	5030 Gembloux	procédure négociée sans publication préalable
SEU - Chariot élévateur télescopique	Monfort SA	74.780	5340 Sorée	procédure négociée sans publication préalable
SEU - Entretien des espaces verts	Krinkels	8.038	5100 Naninne	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - P141 - Fourniture d'un clapet anti-retour WASTOP	KWT MILIEU	7 175	2310 Rijkevorsel	facture acceptée (marché de

				faible montant)
SEU - P141 et P154 - Remplacement de roues pour les pompes	Cowalca	10 760	5100 Naninne	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - STEP Mornimont - Remplacement des garnitures mécaniques des pompes de recirculation -	CTI	13 265	4520 Vinalmont	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - Remplacement de sondes	ETN	6.749	6220 Fleurus	facture acceptée (marché de faible montant)
BE ASS - Commande d'une étude d'orientation du terrain de la station d'épuration de Soumoy	RSK Benelux	7.586	7500 Tournai	facture acceptée (marché de faible montant)
SEU - Fourniture de tableau électrique au pompage de Philippeville pour le compte de l'OCASC	APILEC	16.750	5150 Soye	facture acceptée (marché de faible montant)



Réf. : SGX-DHE-CR2024 (chiffres2023) P1

## RAPPORT ANNUEL DU COMITE DE REMUNERATION

ANNEE 2024 (période 2023)

(ART. L1523-17 § 2 al 3 du CDLD)

Pour répondre aux exigences de l'art. L1523-17 § 2 al. 3 du Code de la Démocratie Locale et de la Décentralisation, le Comité de rémunération établit un rapport annuel comprenant les informations complètes sur:

- les jetons de présence, éventuelles indemnités de fonction et tout autre éventuel avantage, pécuniaire ou non, directement ou indirectement accordés aux membres des organes de gestion, en fonction de leur qualité d'administrateur, de président ou de vice-président, ou de membre d'un organe restreint de gestion ;
- les rémunérations et tout autre éventuel avantage, pécuniaire ou non, directement ou indirectement accordés aux fonctions de direction.

Le présent rapport reprend des données individuelles, et sont communiquées en posant l'exigence de préserver le droit à la vie privée des personnes concernées, conformément aux prescriptions impératives de la Loi du 18 mars 1993 relative à la protection de la vie privée à l'égard des traitements de données à caractère personnel et aux articles 8 de la Convention des Droits de l'Homme et 22 de la Constitution Belge.

### 1. Informations générales

Pour préciser le contexte dans lequel le Président, les Vice-Présidents, les membres du Comité de gestion, les administrateurs (trices) et les personnes exerçant des fonctions de direction sont appelés à exécuter leurs missions, il apparaît utile de rappeler quelques données représentatives de l'activité de l'intercommunale.

Les chiffres de l'exercice 2022 sont repris ci-dessous. (Chiffres 2023 pas encore arrêtés au 13 mars 2024)

	Chiffre d'affaires 2022	Personnel en 2022 (en ETP)	Capital BNB en 2022
INASEP	49 875 019,28€	265,10	32 502 560,24€
			Capitaux propres (47 171 480,17€)

**2. Les jetons de présence, éventuelles indemnités de fonction et tout autre éventuel avantage, pécuniaire ou non, directement ou indirectement accordés aux membres des organes de gestion, en fonction de leur qualité d'administrateur, de président ou de vice-président, ou de membre d'un organe restreint de gestion**

Le montant de l'indemnité de fonction attribuée au Président ainsi que les montants des jetons de présence des Vice-présidents, membres du Comité de gestion et administrateurs (trices) ont été fixés par l'Assemblée générale pour la période à partir du 1<sup>er</sup> juillet 2018 jusqu'au 1<sup>er</sup> juillet 2019 par l'AG du 27 juin 2018 et pour la période à partir du 1<sup>er</sup> juillet 2019 par l'AG du 26 juin 2019 et par l'AG du 24 juin 2020. Ils ont été arrêtés en fonction des coefficients liés à la population, au chiffre d'affaires, au personnel occupé et ce, dans le respect des plafonds autorisés par le Code de la Démocratie locale et de la Décentralisation.

Il est rappelé que, conformément au Code de la Démocratie locale, la rémunération du président et du vice-président est calculée pour la participation à l'ensemble des réunions des organes de gestion auxquelles ils sont tenus. Lorsqu'un défaut de participation a été constaté, le montant de la rémunération est réduit à due concurrence. Cette rémunération est dès lors assimilée depuis le début à une somme globalisant les jetons de présence promérités en cas de participation à l'ensemble des réunions statutaires, preuve en est qu'elle est réduite à due concurrence en cas d'absence à une ou plusieurs de ses réunions. La fonction de président ne s'exerce pas dans le cadre d'un contrat de travail et ne peut donc être assimilée à une activité de salarié. Il s'agit donc d'une rémunération de dirigeant d'entreprise relevant de l'INASTI et non de l'ONSS. Ce point est en discussion actuellement dans le cadre d'un contrôle ONSS et des contacts sont en cours avec la Tutelle régionale.

Tableau récapitulatif normalisé de la Région complété et joint en annexe 1.

**3. Les rémunérations et tout autre éventuel avantage, pécuniaire ou non, directement ou indirectement accordés aux fonctions de direction**

La direction de l'Intercommunale est composée d'un directeur général (A8), d'un directeur général adjoint (A7), d'un directeur responsable pour le bureau d'études Assainissement et le laboratoire (A7sp), d'un directeur du Service Exploitation des Eaux usées (A7sp) et d'un Directeur responsable du Service de Distribution d'eau (A5) qui se réunissent en Comité de direction informel avec les Responsables RH et Finances.

Les rémunérations et avantages accordés aux fonctions de direction sont fixés dans le Règlement d'Ordre Intérieur du Personnel de l'intercommunale (ROIP III) :

- Les rémunérations des membres du Comité de direction respectent les barèmes fixés par la RGB et sont pour cette raison largement inférieures aux plafonds fixés par la circulaire du 11 décembre 2014 visant à encadrer la rémunération de la fonction dirigeante au sein des intercommunales.

- Les avantages accordés conformément au ROIP sont les suivants : mise à disposition d'un véhicule de fonction conformément à l'annexe I du ROIP II, avantage neutralisé par le remboursement par le membre du personnel à l'INASEP (retrait sur salaire net) de l'équivalent de l'avantage toute nature tel que défini par la réglementation en vigueur, mise à disposition d'un GSM/smartphone à usage professionnel et privé pour les fonction de direction et d'encadrement avec ATN, mise à disposition d'un GSM/smartphone de service pour les autres membres du personnel, bénéficie d'une assurance hospitalisation offerte à l'ensemble du personnel et intervention déclarée dans l'abonnement internet pour les membres du Comité de direction et les fonctions reprises au ROIP.

De même, les rémunérations et avantages accordés au personnel dans son ensemble respectent les barèmes fixés dans la RGB (circulaire de 1994) et les règles reprises dans le Règlement d'ordre intérieur du personnel (ROIP III) adopté par les Instances de l'intercommunale. Pas de remarque à formuler.

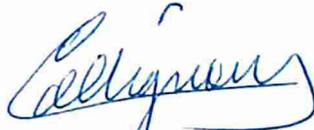
#### 4. Analyse des notes de frais exposés par le Président, les Vice-présidents et membres du Comité de direction

Le Comité de rémunération a pu procéder à l'examen de l'ensemble des notes de frais exposés par le Président, les Vice-présidents et membres du Comité de direction interne informel et n'a pas constaté de difficultés ou anomalies au regard des pièces et justificatifs fournis.

Ainsi fait à Naninne, le 13 mars 2024

Le Comité de rémunération

COLLIGNON Stéphane (Président)



CHABOTAUX André



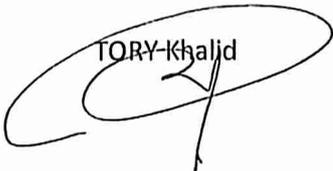
MOSSERAY Jean-Luc



LAMOTTE Pierre



TORY-Khalid



Annexe 1<sup>ère</sup>. Rapport du Comité de rémunération 2024 – article L1523-17 CDLD

Instructions générales à destination de l'intercommunale

Nom de l'intercommunale	INTERCOMMUNALE NAMUROISE DE SERVICES PUBLICS
Période de reporting	2023

A. Informations relatives aux rémunérations des membres des organes de gestion

Informations générales

Plafond barémique <sup>1</sup>	28.682,76€ € indexé
Montant du jeton de présence brut indexé <sup>2</sup>	249,97€ (à partir du 01/01/2023) ; 254,97€ (à partir du 01/12/2023)
Nombre de réunions de l'Assemblée générale	2
Nombre de réunions du Conseil d'administration	7
Nombre de réunions du Bureau exécutif	20

<sup>1</sup> Plafond appliqué à l'intercommunale, tel que repris à l'annexe au Code, relative aux plafonds applicables en matière de rétribution et d'avantages en nature dans le cadre de l'exercice des mandats dérivés de président et indexé - Article 5311-1, § 5. du Code de la démocratie locale et de la décentralisation.

<sup>2</sup> Indiquer le montant du jeton de présence brut indexé (rattaché à l'indice pivot 138,01).

Nombre de réunions du Comité de rémunération	1
Nombre de réunions du Comité d'Audit <sup>3</sup>	2

Commentaire éventuel

**Annexer obligatoirement un relevé nominatif des membres de l'Assemblée générale, du Conseil d'administration, du Bureau exécutif, du Comité de rémunération, de chaque Comité de secteur ou autre organe restreint de gestion et le taux de présence à chaque réunion à laquelle ils sont censés participer.**

---

<sup>3</sup> Indiquer neant s'il n'existe pas de comite d'audit

## Détail des rémunérations des membres des organes de gestion

Nom	Prénom	N° Rég. national	Fonction <sup>5</sup>	Rémunération annuelle brute <sup>6</sup>	Détail de la rémunération annuelle brute <sup>7</sup>	Justification de la rémunération si autre qu'un jeton	Liste des mandats dérivés liés à la fonction et rémunération éventuelle
DELIRE	Luc	560726137-17	Président	Rémunération théorique : <b>28 658,39€</b>  Rémunération effective :  30 652,93€	Indemnité annuelle payée mensuellement et recalculée en fonction du taux de présence.  Le Président ne perçoit aucun remboursement de frais de déplacement.	Rémunération fixe couvrant toutes les présences et prestations du président. Conformément au CDLD	Membre de l'AG de l'AISDE (non rémunéré)  Membre du CA de l'AISDE (non rémunéré)

<sup>5</sup> Indiquer la fonction la plus élevée de l'administrateur, celles-ci étant : président, vice-président, administrateur chargé de fonctions spécifiques (membre du bureau exécutif, du comité d'audit ou d'un comité de secteur) ou administrateur.

<sup>6</sup> Indiquer le montant de la rémunération indexé. Celle-ci comprend les avantages en nature. La rémunération comprend, le cas échéant, le montant total des jetons de présence perçus. Les rémunérations sont limitées aux plafonds applicables en matière de rétribution et d'avantages en nature dans le cadre de l'exercice des mandats dérivés, conformément à l'article L5311-1, § 1 du Code.

<sup>7</sup> Détailler les différentes composantes de la rémunération brute annuelle (indemnité annuelle ou montant de jetons de présence par fonction, autres avantages éventuels). L'avantage en nature est défini comme tout avantage généralement quelconque qui ne se traduit pas par le versement d'une somme et qui est consenti en contrepartie de l'exercice du mandat. Le montant des avantages en nature dont bénéficient les titulaires d'un mandat dérivé est calculé sur base des règles appliquées par l'administration fiscale en matière d'impôts sur les revenus (article L5311-2, § 1<sup>er</sup>).

BULTOT	Simon	881007299-51	Membre du Bureau exécutif	Jetons de présence : 5 014,40€  Remb Frais dépla  767,90€	Jetons de présence liés à la présence effective aux réunions	BE 4 509,46€ (jetons) 652,84€ (kms) CA 504,94€ (jetons) 115,06€ (kms)	Néant
LECOMTE	Valérie	770703152-66	Membre du Bureau exécutif	Jetons de présence : 4 499,46€  Remb Frais dépla  218,37€	Jetons de présence liés à la présence effective aux réunions	BE: 4 249,49€ (jetons) 204,78€ (kms)  CA 249,97€ (jetons) 13,59€ (kms)	Néant
MOREAU	Frédéric	740615191-82	Membre du Bureau exécutif	Jetons de présence : 6 009,28€  Remb Frais dépla  588,86€	Jetons de présence liés à la présence effective aux réunions	BE. 4 504,46€ (jetons) 435,24€ (kms) CA: 1 504,82€ (jetons) 153,62€ (kms)	Néant
NOIRET	Claudy	620718103-29	Membre du Bureau exécutif	Jetons de présence : 6 259,25€  Remb Frais dépla :  942,32€	Jetons de présence liés à la présence effective aux réunions	BE: 4 504,46€ (jetons) 667,38€ (kms) CA 1 754,79€ (jetons) 274,94€ (kms)	Néant

CHABOTAUX	André	491128091-78	Membre du Comité d'audit	Jetons de présence 2 254,73€ Remb Frais dépla . 499,34€	Jetons de présence liés à la présence effective aux réunions	Comité d'audit : 499,94€ (jetons) 110,84€ (kms) CA : 1 754,79€ (jetons) 388,50€ (kms)	Néant
COLLARD	Catherine	650417088-19	Membre du Comité d'audit	Jetons de présence : 504,94€ Remb Frais dépla 17,12€	Jetons de présence liés à la présence effective aux réunions	Comité d'audit 0€ (jetons) 0€ (kms) CA : 504,94€ (jetons) 17,12€ (kms)	Néant
COLLIGNON	Stéphane	710525313-75	Membre du Comité d'audit	Jetons de présence : 1 254,85€ Remb Frais dépla : 85,52€	Jetons de présence liés à la présence effective aux réunions	Comité d'audit : 249,97€ (jetons) 17,12€ (kms) CA 1 004,88€ (jetons) 68,40€ (kms)	Néant
MOSSERAY	Jean-Luc	720920247-49	Membre du Comité d'audit	Jetons de présence : 1 249,85€ Remb Frais dépla . 30,20€	Jetons de présence liés à la présence effective aux réunions	Comité d'audit : 249,97€ (jetons) 10,06€ (kms) CA : 999,88€ (jetons) 20,14€ (kms)	Néant

PLASMAN	Laurence	640804108-08	Membre du Comité d'audit	Jetons de présence : 2 004,76€ Remb Frais dépla : 522,16€	Jetons de présence liés à la présence effective aux réunions	Comité d'audit · 249,97€ (jetons) 64,96€ (kms) CA : 1 754,79€ (jetons) 457,20€ (kms)	Néant
DAFFE	Carine	690619128-17	Administrateur	Jetons de présence : 1 254,85€ Remb Frais dépla . 96,21€	Jetons de présence liés à la présence effective aux réunions	CA : 1 254,85€ (jetons) 96,21€ (kms)	Néant
DETHIER	Vincent	690413069-48	Administrateur	Jetons de présence . 999,88€ Remb Frais dépla 81,80€	Jetons de présence liés à la présence effective aux réunions	CA . 999,88€ (jetons) 81,80€ (kms)	Néant
DUBUISSON	Bernard	740222149-80	Administrateur	Jetons de présence 1 249,85€ Remb Frais dépla 34,15€	Jetons de présence liés à la présence effective aux réunions	CA 1 249,85€ (jetons) 34,15€ (kms)	Néant

DURY	Jean-François	770130217-22	Administrateur	Jetons de présence 749,91€ Remb Frais dépla : 51,28€	Jetons de présence liés à la présence effective aux réunions	CA 749,91€ (jetons) 51,28€ (kms)	Néant
LAMOTTE	Pierre	730529111-05	Administrateur	Jetons de présence : 754,91€ Remb Frais dépla : 166,65€	Jetons de présence liés à la présence effective aux réunions	CA : 754,91€ (jetons) 166,65€ (kms)	Néant
METENS	Isabelle	610713142-22	Administrateur	Jetons de présence : 1 504,82€ Remb Frais dépla : 51,21€	Jetons de présence liés à la présence effective aux réunions	CA : 1 504,82€ (jetons) 51,21€ (kms)	Néant
PAULET	José	510219127-97	Administrateur	Jetons de présence : 1 254,85€ Remb Frais dépla : 64,04€	Jetons de présence liés à la présence effective aux réunions	CA : 1 254,85€ (jetons) 64,04€ (kms)	Néant

PIRSON	Anne	770202146-67	Administrateur	Jetons de présence : 1 504,82€  Remb Frais dépla :  143,51€	Jetons de présence liés à la présence effective aux réunions	CA : 1 504,82€ (jetons) 143,51€ (kms)	Néant
RONDIAT	Pierre	700401097-13	Administrateur	Jetons de présence : 1 504,82€  Remb Frais dépla  110,08€	Jetons de présence liés à la présence effective aux réunions	CA : 1 504,82€ (jetons) 110,08€ (kms)	Néant
TORY	Khalid	661212355-76	Administrateur	Jetons de présence : 749,91€  Remb Frais dépla :  61,52€	Jetons de présence liés à la présence effective aux réunions	CA : 749,91€ (jetons) 61,52€ (kms)	Néant

Total général				Rémunération du Président :  30 652,93€  Jetons de présence :  40 580,14€  Frais de déplacement :  4 532,24€		BE : 17 767,87€ (jetons) 1 960,24€ (kms) Comité d'audit : 1 249,85€ (jetons) 202,98€ (kms) CA : 21 562,42€ (jetons) 2 369,02€ (kms)	
---------------	--	--	--	---	--	---	--

### Informations relatives aux rémunérations des titulaires de fonction de direction

P S Données personnelles confidentielles données uniquement aux fins du contrôles et pour lesquelles les agents demandent le strict respect de la loi sur la vie privée aux détenteurs de l'information donnée par ce biais

Fonction <sup>9</sup>	Rémunération annuelle brute <sup>11</sup>	Détail de la rémunération annuelle brute <sup>12</sup>	Liste des mandats dérivés liés à la fonction et rémunération éventuelle
Directeur Général (N1)	143 873,25€	Rémunération brute 142 782,27€  Titres repas part patronale  1 090,98€	Administrateur à la SA AQUAWAL (non rémunéré)
Directeur Général Adjoint 1 (BE SAA)	122 583,05€	Rémunération brute 121 459,01€  Titres repas part patronale  1 124,04€	Représentant AG Contrat de rivière Sambre (non rémunéré)
Directeur DE	87 386,68€	Rémunération brute 86 257,13€  Titres repas part patronale  1 129,55€	Membre du Comité de contrôle de l'eau (rémunéré)

<sup>9</sup> Indiquer la fonction occupée au sein de la structure, étant entendu que n'est visé que le staff de direction de cette dernière

<sup>11</sup> Indiquer la rémunération totale annuelle brute indexée, comprenant toutes sommes en espèces et tous avantages évaluable en argent

<sup>12</sup> Détailler les différentes composantes de la rémunération brute annuelle (sommes en espèces, autres avantages éventuels conformément aux règles reprises à l'annexe 4 au présent Code)

Directeur BE ASS et Labo	115 187,56€	Rémunération brute 114 013,93€ Titres repas part patronale 1 173,63€	Commission consultative de l'eau (non rémunéré)
Directeur SEU	114 956,16€	Rémunération brute 114 013,95€ Titres repas part patronale 942,21€	Néant
<b>Total rémunérations</b>	<b>583 986,70€</b>	<b>Rémunération brute : 578 526,29€ Titres repas part patronale 5 460,41€</b>	

Avantages

***Les membres de la Direction bénéficient d'un véhicule de fonction, avantage remboursé par chaque agent à l'Intercommunale (retrait sur salaire net de l'équivalent de l'Avantage en nature ATN), de chèques repas (valeur 6,60€ dont 1,09€ quote-part personnelle), d'un Smartphone et d'une connexion Internet à domicile (ATN appliqué équivalent à 144€/an).***

Plan de pension complémentaire du fonctionnaire dirigeant local

Le titulaire de la fonction dirigeante locale est-il couvert par une assurance groupe ? **NON**



TABLEAU ANNUEL DES PRESENCES BUREAU EXECUTIF 2023

	Date début ou renouvel, mandat	Date fin mandat	17-01-23	31-01-23	14-02-23	07-03-23	21-03-23	04-04-23	15-04-23	23-05-23	06-06-23	04-07-23	18-07-23	25-07-23	05-09-23	10-09-23	04-10-23	17-10-23	07-11-23	21-11-23	05-12-23	19-12-23								
			B.E.	B.E.	B.E.	B.E.	B.E.	B.E.	B.E.	B.E.	B.E.																			
MOREAU Frédéric	26-06-19		P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	A	P	P	P	P	P	P	P	P								
NOIRET Claudy	26-06-19		P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	A	P	P	P	P	P	P	P	P								
DELURE Luc	26-06-19		P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P								
LECOMTE Valérie	26-06-19		P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	A	P	P	P	P	P	P	A	A									
BULTOT Simon	01-12-22		P	P	P	P	P	P	P	P	P	A	P	P	P	P	P	P	P	P	P									

Total	Total	Total	Nombre total de réunions
Présences	Absences	Général	
19	1	20	95,00%
19	1	20	95,00%
20	0	20	100,00%
17	3	20	85,00%
19	1	20	95,00%
0	0	0	#DIV/0!
0	0	0	#DIV/0!
0	0	0	#DIV/0!

Total des présences		5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	4	5	5	5	5	5	4	4	0	0	0	0	0	0	0
Total des absences		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	1	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	

94	Total de toutes les réunions
6	100

Renouvellement intégral BEX AG 25/06/19



TABLEAU ANNUEL DES PRESENCES C.R. année 2023 non rémunéré

	Date début ou renouvel, mandat	Date fin mandat	08-03-23												Total Présences	Total Absences	Total Général	Nombre total de réunions
			C.R	C.R	C.R	C.R	C.R	C.R	C.R	C.R	C.R	C.R	C.R					
CHABOTAUX André	26-06-19		P												1	0	1	100,00%
COLLIGNON Stéphane	26-06-19		P												1	0	1	100,00%
TORY Khalid	26-06-19		A												0	1	1	0,00%
MOSSERAY Jean-Luc	26-06-19		P												1	0	1	100,00%
LAMOTTE Pierre	25-09-19		P												1	0	1	100,00%
															0	0	0	#DIV/0!
															0	0	0	#DIV/0!
<b>Total des présences</b>			4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4		<b>Total de toutes les réunions</b>	
<b>Total des absences</b>			1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1		5	

Renouvellement CR CA 26/06/2019